



# 全力以赴 应对不确定性

2022 年度报告

## 目录

- 2 IFC 董事会致辞
- 4 世界银行集团行长戴维·马尔帕斯致辞
- 6 IFC 董事总经理马克塔·迪奥普致辞
- 9 管理团队

## 成果

- 10 世界银行集团 2022 年成果摘要
- 12 IFC 2022 年度回顾

## 将战略付诸实施

- 16 全力以赴应对不确定性

## 关键职能

- 50 成果测量
- 52 可持续性
- 54 问责与监督
- 56 多元化、公平性和包容性

更多信息，请访问 IFC 2022 年度报告网站：

[www.ifc.org/AnnualReport](http://www.ifc.org/AnnualReport)。

封面（越南）：《全力以赴应对不确定性》讲述了 IFC 直面日益上升的全球挑战、以紧迫感和坚定决心所开展的诸多工作。

# 关于 IFC

国际金融公司（IFC）是世界银行集团的成员，同时也是全球规模最大的专注于新兴市场私营部门发展的国际开发机构。我们在 100 多个国家开展工作，利用掌握的资金、专业知识和影响力，在发展中国家创造市场、创造机会。

2022 财年，在各经济体勉力应对全球多重危机之际，我们为发展中国家私营企业和金融机构投资 328 亿美元，有力调动了私营部门的力量，参与消除极端贫困，促进共享繁荣。欲了解更多信息，请访问 [www.ifc.org](http://www.ifc.org)。

# IFC 董事会

## IFC 董事会致辞

在过去一年里，面对新冠大流行和乌克兰战争造成的多重危机，世界银行集团的股东国要求我们在现有的广泛业务之外为应对危机提供大量额外支持。这使世行集团 2022 财年提供的融资达到前所未有的水平，其中包括 IBRD 和 IDA 提供的 708 亿美元、IFC 提供的 328 亿美元（包括外部资金动员在内）以及 MIGA 提供的 49 亿美元担保。

通过资助卫生项目、疫苗采购和其他活动，世行集团帮助发展中国家及其民众和企业继续应对疫情对贫困、医疗服务、人的发展、经济发展以及民众福祉的影响。世行集团还对乌克兰战争这一新危机的深远影响做出了应对。战争产生了多种溢出效应——除了难民、粮食安全和能源方面的影响之外，还通过贸易、外国投资、全球信心和金融压力等渠道造成了不确定且可能长期难以消除的影响。董事会以世行集团减少贫困和促进共享繁荣的双重目标为基础，以促进绿色、韧性和包容性发展为重点，讨论并批准了应对上述危机的若干重要举措和计划。

但是我们面临的需求很多，也可以做得更多。世行集团正与捐助国合作，通过多种渠道动员资金支持，例如“大流行预防、准备和应对基金”以及对乌克兰的特别担保和赠款融资。世行集团还与从事实地工作的利益相关方合作实施重要计划——如世行集团气候变化行动计划（CCAP）、IFC 全球卫生平台、MIGA 新冠疫情快速响应计划 and 世界银行新冠战略准备和响应计划等，同时也在解决债务脆弱性、提高食品系统韧性以及支持能源获取和转型方面开展合作。在阿富汗、海地、苏丹、也门等地，我们继续强调必须解决导致脆弱和贫困的关键根源，这样才能培育人力资本、减少不平等、促进就业和经济复苏。

鉴于巨大的融资需求，IDA 第 20 轮增资进程（IDA20）提前了一年，各方于 2021 年 12 月商定了 930 亿美元的增资方案。这是 IDA 的 61 年历史上规模最大的一次增资，这些资金将帮助低收入国家应对当今的多重危机，建设更加绿色、更具韧性和包容性的未来。捐助国还同意对 IDA 投票权进行审查，从而对投票权框架做出了重大调整。这将有助于确保捐助国之间的公平，同时保护并强化受援国的投票权。

在 2021 年年会和 2022 年春季会议上，发展委员会要求世行在以下方面向各国提供支持：解决紧迫的粮食安全和社会保护需求；促进疫苗生产和部署，增加对病情诊断和治疗手段的投资，加强卫生系统；继续提高债务可持续性和透明度；以 CCAP 为基础加强对自然资本和生物多样性的保护；推动数字化；扩大私营部门融资动员；与国际货币基金组织协调行动，使国别业务服务于

绿色、韧性和包容性经济复苏。该委员会敦促世行一方面努力实现这些目标，同时继续关注消除极端贫困和促进共享繁荣的双重目标，并帮助各国实现联合国可持续发展目标。

我们大力支持今年世行集团高级领导层和员工通过采纳员工工作队建议、为解决种族不公和建立良好职场文化所做的重要努力。在向混合工作模式过渡之际，我们对这些改进表示欢迎。我们也很高兴 2022 财年我们作为团组前往客户国访问，考察世行集团业务的实地影响——这是自新冠疫情爆发以来的第一次。

我们向各机构的工作人员——包括我们自己的团队在内——表示感谢。在这个充满挑战的特殊时期，他们坚守世行集团的使命并为之努力工作。我们还要特别感谢应急管理团队，他们的不懈努力使我们在长期居家办公后得以安全地重返办公室。

面对当前的重重危机，世界银行集团随时准备帮助各国和各国人民应对民生和经济挑战，在发展道路上取得新的进展。



前排就座（从左到右）：

**Katharine Rechico**  
加拿大

**Koen Davidse**  
荷兰 — 联合资深执董

**Monica E. Medina**  
秘鲁

**Abdulmuhsen Saad Alkhalaf**  
沙特阿拉伯

**Merza Hussain Hasan**  
科威特 — 资深执董

**Matteo Bugamelli**  
意大利

**Nigel Ray**  
澳大利亚

**Lene Lind**  
挪威

**Richard Hugh Montgomery**  
英国

**Rajesh Khullar**  
印度

后排站立（从左到右）：

**Alphonse Ibi Kouagou**  
贝宁

**Katarzyna Zajdel-Kurowska**  
波兰

**Roman Marshavin**  
俄罗斯联邦

**Mohd Hassan Ahmad**  
马来西亚

**Abdelhak Bedjaoui**  
阿尔及利亚

**Takashi Miyahara**  
日本

**Adriana Kugler**  
美国

**Arnaud Buissé**  
法国

**Eva Valle Maestro**  
西班牙

**Hayrettin Demircan**  
土耳其

**Michael Krake**  
德国

**Taufila Nyamadzabo**  
博茨瓦纳

**Erivaldo Gomes**  
巴西

**Armando Manuel**  
安哥拉

常军红  
中国

## 世界银行集团行长

戴维·马尔帕斯致辞



当前各种危机正在重创发展中国家，给穷人和弱势群体造成严重打击，加剧全球不平等。继新冠大流行造成人员死亡、经济下滑和学校停课之后，通胀高企、乌克兰战争、宏观经济严重失衡以及能源、化肥和食品短缺等因素引发了80年来最剧烈的全球经济下滑。低收入和中等收入国家一方面要应对天然气和化肥价格飙升以及十年来最严重的粮食危机等近期挑战，同时也力求在长期发展目标方面取得进展——包括清洁用水、电力供应、阅读技能、优质基础设施和气候相关投资等。

在全球减少贫困和提高生活水平的奋斗历程中，2022年可能是几十年来最糟糕的年份之一。很多国家的实际收入中位数进一步下降，疫情期间出现的发展成果逆转这一不幸状况今年继续恶化。我们6月份的《全球经济展望》报告重点讨论了滞胀风险及其对穷人的集中伤害。高收入国家的财政、货币和监管政策选择导致全球资本和收入大部分流入这些国家，因此不平等正成为一个突出的不稳定因素。预计未来几年不平等将进一步加剧，很多国家的发展目标将无法实现。

世界银行集团正通过迅速的行动、清晰的策略以及巨大的规模和影响力应对这些挑战。我们已连续两次承诺大规模增加融资、分析工作、宣传倡导和政策咨询等业务，以便支持民众、保护就业并恢复经济增长——先是为应对新冠疫情承诺1500亿美元，最近又为应对粮食危机和乌克兰战争及其溢出效应做出了15个月内提供1700亿美元的承诺。从新冠疫情爆发到2022财年底，世行集团已提供了超过140亿美元帮助100多个国家应对新冠疫情的健康影响并为民众接种疫苗。

2022财年，IBRD为超过45个中等收入国家承诺了331亿美元——例如向土耳其提供3亿美元用于扩大私营部门对地热能的投资。IDA向70多个国家承诺了377亿美元赠款和高度优惠贷款——例如提供6.45亿美元支持布基纳法索、喀麦隆、马里、毛里塔尼亚、尼日尔和多哥增强食物系统韧性和开展应急响应。我们的IDA合作伙伴于2021年12月达成协议，提前一年启动IDA第20个增资周期（IDA20）。以伙伴国为IDA20提供的235亿美元创纪录捐款为基础，IDA将在2023-25财年为最贫困国家提供共930亿美元融资，帮助他们解决最紧迫的优先事项——如就业和经济转型、人力资本、扭转学习损失和识字率下降、性别、气候变化以及脆弱性、冲突和暴力（FCV），同时朝着恢复增长的方向迈进。

尽管面临严峻的经济逆风，IFC在2022财年依然为私营部门承诺了328亿美元（包括外部资金动员在内），比2021财年的315亿美元有所上升，并且着重实现影响最大化。在其他银行削减贸易融资的情况下，IFC克服各种制约，保持了它在进出口领域的业务。2022财年IFC贸易融资承诺达到97亿美元，创历史最高水平；其中近75%用于IDA国家和FCV国家。例如，布基纳法索的Coris银行利用了IFC提供的贸易融资来支持大米进口。

MIGA 提供了 49 亿美元担保来助力有关国家实现发展目标。这些项目将为约 1500 万人提供或改善电力服务并促成 19 亿美元贷款，包括对本地企业的贷款在内。MIGA 的支持仍紧密围绕其战略重点，2022 财年 85% 的项目服务于 FCV 国家、IDA 国家以及气候变化减缓与适应。

在全球很多地区 —— 如阿富汗、埃塞俄比亚、萨赫勒和也门，脆弱性、冲突和暴力正在上升。在乌克兰，战争使很多人失去生命、家园和生计，数百万难民流离失所，基础设施遭到破坏。重建成本已达数千亿。截至 2022 年 8 月，我们已为乌克兰动员了 130 亿美元紧急融资并为资金转账提供便利，现已支付超过 90 亿美元，帮助乌克兰维持关键的政府服务，减轻战争对民生和经济的影响。这些资金当中包括世界银行的 15 亿美元一揽子支持，其中 10 亿美元是来自 IDA 的特殊支持，用于支付政府和学校工作人员的工资。世行集团也向接纳乌克兰难民的国家提供了支持。

由于能源和食品成本上升，加上欧洲的天然气的供应面临巨大缺口，这给发展中国家的民众和经济带来了新的压力。食品价格飙升可能导致很多发展中国的政治和社会紧张局势加剧，对最贫困、最脆弱的群体造成灾难性影响。例如，在东部和南部非洲的部分地区，约有 6600 万人面临粮食危机或饥荒风险。2022 年 5 月，我们宣布向全球粮食安全应对措施提供支持，到 2023 年 8 月为止将提供多达 300 亿美元（包括 120 亿美元的新项目），以减轻食品价格上涨的影响、促进农业生产和食品供给。这些措施是以我们应对上次粮食价格危机的经验为基础，并结合了《大宗商品市场展望》等数据分析工作的成果。2022 年 7 月，我和国际货币基金组织以及联合国机构的领导人共同呼吁各方采取紧急行动改善全球粮食安全，具体措施包括向脆弱群体提供快速支持、促进粮食贸易和国际粮食供应、推动粮食生产以及投资于具有气候韧性的农业等。

能源供应受扰导致经济增长减速，尤其是在依赖燃料进口的经济体。天然气供应短缺、价格上涨威胁着化肥供应和农作物产量，破坏电网稳定，并导致重污染燃料的使用上升。全球迫切需要增加能源供给，穷国需要大幅增加可靠的电力供应。这就要求在清洁能源、能效改善、电网和电力输送等领域大量投资。欧洲要想从根本上摆脱对俄罗斯能源的依赖，就要大幅增加天然气、水力和地热发电以及核电生产，提供碳密集度较低的基本负载电力以维持和扩大电网。

气候变化和极端天气给经济和社会带来的压力正在稳步上升，而在脆弱环境中这一问题尤其突出。世行集团《2021-25 年气候变化行动计划》力求将气候与发展相结合，识别和开发最有助于减少温室气体排放和适应气候变化的项目，在整个世行集团范围内增加对气候项目的直接融资。该计划的实施将为国际社会提供投资渠道，把大量面向全球公共产品的新赠款引向贫困国家。今后还需扩大创新金融工具的使用 —— 如我们的绿色债券以及 2022 年 3 月推出的第一支野生动物保护债券。《气候变化行动计划》还引入了“国别气候与发展报告”这一新型核心诊断分析。截至 2022 年 7 月底，我们已经发布了对土耳其、越南和萨赫勒五国集团的报告。另外我也高兴地看到，今年的这份世行年报加强了对世行气候相关信息的披露，提高了透明度。

当前的多重危机造成的一个主要后果是政府积累了巨额债务。很多最穷国的债务负担处于不可持续的水平或存在很高风险。大幅削减债务是开展新投资、实现经济增长的必要条件。我们与国际货币基金组织等伙伴机构密切合作，帮助各国加强透明度、治理与问责 —— 这些都是实现债务可持续性的关键步骤。我们还继续呼吁政府和私营部门债权人迅速、全面地参与减债努力。根据当前的债权国政策，2022 和 2023 年最穷国向债权人偿还债务的支出将大大超过这些国家可以获得的所有发展援助。我们的《2022 年世界发展报告》考察了化解各种相互关联的金融风险、引导世界走向可持续的公平复苏的政策。

今年我很高兴地欢迎很多同事重返办公室。我们继续调整工作模式以保护员工的健康和福祉，同时也认识到当面互动对客户提供高质量服务和促进职业发展的重要作用。世行集团的反种族主义工作队继续在机构内部以及在我们开展业务的国家打击种族主义和种族歧视的重要工作。我继续致力于在整个世行集团培育开放和互信的文化、加强多元化和包容性 —— 这方面也将通过我们的职场文化工作队来推动有关进展。

当前影响我们客户国的各种危机有其深远根源，但我相信我们面对这些危机可以有所作为。为了有效应对这些挑战，我们必须发挥员工的创新和奉献精神，充分调动伙伴关系的力量以及国际社会的坚定决心。世界银行集团将继续帮助各国克服挑战，努力建设更具韧性、更加可持续的未来。



**戴维·马尔帕斯**  
世界银行集团行长  
兼执行董事会主席

## IFC 董事总经理

马克塔·  
迪奥普致辞



全力以赴应对不确定性。

这份年度报告的标题反映了我们在世界最需要我们的时刻带着紧迫感勇敢向前的决心。

在充满不确定性的环境中，以果断和决心应对挑战是唯一出路。

### 全球挑战

发展中国家缓慢的疫苗接种速度和病毒新变种的出现导致新冠疫情的影响迟迟不能消退。乌克兰战争引发了所在地区的人道主义危机和全球粮食危机，并进一步扰乱全球供应链。通货膨胀飙升导致贫困状况恶化并威胁新兴市场的基本投资。更加频繁和剧烈的气候事件让人们看到了继续无视地球环境将导致的后果。

总而言之，这些挑战都指向同一个事实：我们不能再回到以前的状态。我们已经进入了一个新常态——在这种新常态之下，我们需要新的伙伴关系和创造性思维，为实现更加可持续、更具韧性和包容性的未来铺平道路。

这种新常态对 IFC 提出了什么样的要求呢？今年这个话题时常萦绕在我的脑海。面对全球前所未有的不确定性和日益上升的脆弱性，我们的团队取得了巨大成就，对此我感到无比自豪。2022 财年又是一个创纪录的年份——我们的投资承诺总额达到 328 亿美元。这些投资建立了可以生产疫苗和其他必需品的区域性制造中心，推动了脆弱和受冲突影响地区的商业活动，还使那些本来可能因为经济焦虑而脱轨的气候项目维持运行。

当我回顾 IFC 的各方面成就时，它们向我揭示了同一个结论：IFC 有能力克服不确定性，取得能够改变人们生活的切实成果。我们有能力在最具挑战的情况下全力以赴并带领他人前行。我们愿意承担风险，抓住机遇。

### 增强韧性

当前多重危机交汇，给世界各国都带来很大影响。它们感到有必要向内转、扩大财源并专注解决本国的主要问题。但是，建设强大的国家与建立紧密的全球纽带这两个目标之间不是——也不应该是——相互排斥的关系。

为了在动荡时期保持跨境贸易流动，IFC 向新兴市场、尤其是低收入国家提供了创纪录的贸易融资支持。

另一个彰显 IFC 作用的例子是我们在建立疫情应对医疗供应链方面的工作。自 2020 年 3 月以来，IFC 通过自己的投资和外部资金调动共筹集超过 22 亿美元，将疫苗、个人防护设备和医疗用品带入新兴市场，而且尤其重视非洲区域性生产设施和分销渠道的建设——在新冠疫情消退后，这些设施和渠道仍可长期服务于当地民众。



这种方法的潜力远不限于医疗保健领域。我们认为在农业（粮食安全）和住房等领域都有建设此类韧性生态系统的机会。事实上，我们已经计划使用我们的全球卫生平台作为解决粮食不安全问题的样板，向发展中国家的农民、食品加工企业和化肥经销商提供援助。

我们还将继续支持那些将人们与培训、数字资源和资本等各种资源对接、帮助他们开办企业的活动。这类投资对点燃新兴市场的经济引擎、推动可以重塑世界的创新至关重要。

## 多维发展

以发展中世界的能源危机为例——仅非洲就有六亿人仍用不上电。解决这个问题的必要性是显而易见的，但不断加重的气候变化影响意味着我们的解决方案不能还和以前一样。我们需要找到一条新的前进道路，将可持续技术的进展、大规模的气候适应投资以及创新性的贸易协定和融资工具结合起来。只有这样，我们才能成功地非洲提供电力——同时推动这个全球最大的温室气体排放部门之一实现脱碳——并帮助中等收入国家完成能源转型。

这只是多维发展的一个例子，其他还有无数例子。我们需要帮助小企业拓宽资本获取渠道，并邀请更多女性和少数族群参与。我们需要建造可负担的住房，也需要投资于更具可持续性的建筑材料。

这些机会的潜力难以估量。它们可以创造真正的多赢局面，使企业、国家和全世界都受益。但要将这些机会变成现实，就需要公共部门、私营部门以及象 IFC 这样的国际发展组织持续做出努力、建立新的伙伴关系并开展密切合作。

## 建设更强大的 IFC

在新常态下，我们必须愿意接受更多挑战——这意味着承担更多风险并去挑战极限。我们必须为未来的世界确立更宏伟的目标，为实现这些目标做更多工作，同时尽可能成为最好的自己。

IFC 已经采取了许多重要步骤来满足当前的需求。我们继续增加与气候相关的资金承诺，有望实现到 2025 年所有直接投资都与《巴黎协定》对接的目标。我们还继续发扬为气候融资制定全球标准的传统，推出了新的气候友好型项目绿色分类标准，发布了旨在促进蓝色经济发展、拯救海洋的蓝色金融指引。

我们将继续增强以审慎方式大胆承担风险的能力。我们知道我们必须保持向挑战性市场进军的意愿，而且我们将继续致力于开辟新的道路并鼓励其他人追随而来。我们打算增加混合金融工具的使用以帮助私人投资者平衡风险，我们也将继续尝试那些可能改变游戏规则的想法和创新。我们知道不是每项投资都会成功，但那些成功的投资，其潜在影响会远远超过成本。

我尤其对我们上游业务的发展感到兴奋，它已真正实现主流化，成为我们的核心业务内容。现在我们正将重点转向将大量具有商业可行性的备选项目付诸实施，将想法转化为推动发展、创建新市场或扩展现有市场（包括脆弱国家在内）的投资。

除了这些举措以外，我们还可以也必须做得更多。这就是为什么我们要积极改进 IFC 在世界各地的运作方式。我们正在实施对 IFC 组织结构和决策框架的改革，这些改革将消除孤岛效应、加强协作、简化决策，以便使最了解当地情况的一线员工能够快速有效地回应客户需求。

我希望这些变化将推动 IFC 的自我优化，从而更适应未来的情况。我希望我们成为一个拥抱变革、培养人才的组织。我希望我们拥有一种多元、活泼和包容的文化。简而言之，我希望我们成为全球发展事业中的佼佼者——为了我们的客户，为了我们所服务的民众和社区，也为我们自己。

新常态不应让我们畏惧，而是激发我们朝着更加美好和光明的未来努力工作。



马克塔·迪奥普

董事总经理

# 2022 财年的 IFC：全力以赴，交付成果

## 328 亿美元

投资承诺总额

(2021 财年为 315 亿美元)



气候

贸易

## 44 亿美元

自有资金气候融资

## 97 亿美元

贸易融资 ——  
有史以来最高水平

其中 **75%**

投向 IDA 国家以及  
脆弱和受冲突影响的地区

# 管理团队

高级管理人员负责制定公司战略政策，监督高效部署资源，把最大化发展效益和满足客户需求作为工作重点。IFC 的管理团队融汇了积聚多年的发展经验、丰富广泛的专业知识和互相补益的文化视角。



**马克塔·迪奥普**

IFC 董事总经理



**Stephanie von Friedeburg**

高级副总裁，  
运营



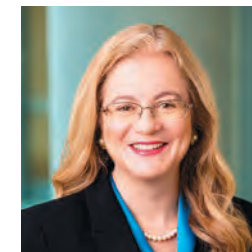
**Georgina Baker\***

地区副总裁，  
拉美与加勒比地区，  
欧洲和中亚



**Elena Bourgangskaia**

副总裁，  
机构支持



**Hela Cheikhrouhou**

地区副总裁，中东，  
中亚，土耳其，阿富汗，  
巴基斯坦



**John Gandolfo**

副总裁  
兼司库



**Mohamed Gouled**

副总裁，  
机构风险与财务



**Ruth Horowitz**

副总裁，  
股权投资管理部 (AMC)



**Susan M. Lund**

副总裁，  
经济与私营部门发展



**Alfonso Garcia Mora**

地区副总裁，  
亚太地区



**Mary-Jean Moyo**

总裁办公室主任



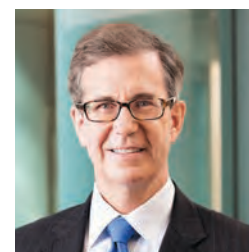
**Emmanuel Nyirinkindi**

副总裁，  
跨部门解决方案



**Sérgio Pimenta**

地区副总裁，  
非洲



**Christopher Stephens**

副总裁兼总法律顾问，  
法律与合规风险

截至 2022 年 6 月 30 日

\* 2021 年 10 月退休

# 世界银行集团

## 2022 年成果摘要

### 全球承诺

2022 财年，世界银行集团提供了急需的融资，开展了深入的分析研究，并与政府、私营部门和其他机构合作，在危机重重、脆弱性不断加剧之际，帮助发展中国家满足紧迫需求，加强韧性。

# 1044 亿

美元

向伙伴国和私营企业提供的贷款、  
赠款、股权投资和担保。

包括多地区项目和全球项目。地区总额基于世界银行对各国的地区划分。

东亚和太平洋

## 127 亿

美元

欧洲和中亚

## 153 亿

美元

拉美和加勒比

## 174 亿

美元

中东和北非

## 67 亿

美元

南亚

## 135 亿

美元

撒哈拉以南非洲

## 385 亿

美元

## 世界银行集团的机构

世界银行集团是全球发展中国家资金与知识的最大来源之一，它包括五个共同致力于减少贫困、推动共享繁荣、促进可持续增长与发展的机构。

### 国际复兴开发银行（IBRD）

向中等收入国家和信用良好的低收入国家的政府提供贷款。

### 国际开发协会（IDA）

以极为优惠的条件向最贫困国家的政府提供融资。

### 国际金融公司（IFC）

提供贷款、担保、股权投资、咨询和项目开发服务，从其他来源筹措更多资本，以刺激发展中国家的私营部门投资。

### 多边投资担保机构（MIGA）

向投资者和贷款机构提供政治风险保险和信用增级，促进新兴经济体的外国直接投资。

### 国际投资争端解决中心（ICSID）

提供针对国际投资争端的调解和仲裁机制。

## 世界银行集团为伙伴国提供资金概况

各财年数据（百万美元）

世界银行集团	2022	2021	2020	2019	2018
承诺额 <sup>a</sup>	104,370	98,830	83,547	68,105	74,265
支付额 <sup>b</sup>	67,041	60,596	54,367	49,395	45,724
IBRD					
承诺额 <sup>c</sup>	33,072	30,523	27,976	23,191	23,002
支付额	28,168	23,691	20,238	20,182	17,389
IDA					
承诺额 <sup>c</sup>	37,727 <sup>d</sup>	36,028 <sup>d</sup>	30,365 <sup>d</sup>	21,932 <sup>d</sup>	24,010 <sup>d</sup>
支付额	21,214 <sup>d</sup>	22,921 <sup>d</sup>	21,179 <sup>d</sup>	17,549	14,383
IFC					
承诺额 <sup>e</sup>	22,229	20,669	17,604	14,684	19,027
支付额	13,198	11,438	10,518	9,074	11,149
MIGA					
总担保额	4,935	5,199	3,961	5,548	5,251
受援国实施的信托基金					
承诺额	6,407	6,411	3,641	2,749	2,976
支付额	4,461	2,546	2,433	2,590	2,803

a. 包括 IBRD、IDA、IFC、受援国实施的信托基金（RETF）承诺额和 MIGA 担保总额。RETF 承诺额包括所有由受援国实施的赠款。由于世行集团公司记分卡仅包括部分由信托基金支持的活动，因此世行集团的承诺总额与世行集团公司记分卡公布的资金总额不相同。

b. 包括 IBRD、IDA、IFC 和 RETF 的支付金额。

c. 扣除了该财年批准完全终止和取消的项目金额。

d. 承诺额和支付额不包括 IFC-MIGA 私营部门窗口下的活动。

e. 包括 IFC 自身账户的长期和短期融资承诺。不包括从其他投资者那里筹集的资金。

# IFC 2022 年度回顾

IFC 的运营以董事会批准的 IFC 3.0 战略和《IFC 2022–24 财年战略和业务展望更新》为指导。

## 财务概览

单位为百万美元，财务年度截至每年 6 月 30 日

	2022	2021	2020	2019	2018
净（亏损）收入 <sup>1</sup>	\$ (464)	\$ 4,209	\$ (1,672)	\$ 93	\$ 1,280
对 IDA 赠款	-	213	-	-	80
对 IDA 赠款前的（亏损）收入	(464)	4,422	(1,672)	93	1,360
总资产	\$ 99,010	\$ 105,264	\$ 95,800	\$ 99,257	\$ 94,272
投资	44,093	44,991	41,138	43,462	42,264

### 关键比率

总体流动性比率	111%	114%	96%	104%	100%
资本负债率	1.6	2.1	2.2	2.2	2.5
可用资本（单位：十亿美元）	32.5	30.7	28.2	27.8	24.7
资本要求（单位：十亿美元）	20.1	20.5	20.3	21.8	20.1
贷款损失准备金总额/已付贷款总额比率	4.4%	4.9%	6.3%	4.7%	5.1%

1. 由于 2019 年 7 月 1 日开始采用 ASU 2016-01，2019 财年后的股权投资的未实现损益都列入了净收入，因此历年财务数据不宜直接比较。

# 业务概览

单位为百万美元，财务年度截至 6 月 30 日

	2022	2021	2020	2019	2018
<b>投资承诺<sup>1</sup></b>	\$32,825	\$31,500	\$28,430	\$24,890	\$30,699
<b>长期投资承诺</b>					
<b>IFC 自有资金</b>	\$12,569	\$12,474	\$11,135	\$ 8,920	\$11,629
项目数	296	313	282	269	366
国家数	68	71	67	65	74
<b>外部筹资<sup>2</sup></b>	\$10,596	\$10,831	\$10,826	\$10,206	\$11,671
联合贷款	\$ 3,475	\$ 3,647	\$ 4,989	\$ 5,824	\$ 7,745
IFC 新项目及其他	\$ 3,311	\$ 3,693	\$ 3,370	\$ 2,857	\$ 2,619
资产管理公司 (AMC) 的基金	\$ 248	\$ 244	\$ 50	\$ 388	\$ 263
咨询外部筹资 <sup>3</sup>	\$ 3,562	\$ 3,246	\$ 2,417	\$ 1,137	\$ 1,044
<b>长期投资承诺总额</b>	\$23,166	\$23,305	\$21,961	\$19,126	\$23,301
<b>短期投资承诺</b>					
年度承诺额 <sup>4</sup>	\$ 9,659	\$ 8,195	\$ 6,469	\$ 5,764	\$ 7,398
<b>投资拨付</b>					
IFC 自有资金	\$13,198	\$11,438	\$10,518	\$ 9,074	\$11,149
联合贷款	\$ 2,589	\$ 1,309	\$ 2,231	\$ 2,510	\$ 1,984
<b>投资拨付总额</b>	\$15,787	\$12,747	\$12,749	\$11,584	\$13,133
<b>组合敞口<sup>5</sup></b>					
企业数目	1,848	1,822	1,880	1,930	1,977
IFC 自有资金	\$63,763	\$64,092	\$58,650	\$58,847	\$57,173
联合贷款	\$15,235	\$15,658	\$16,161	\$15,787	\$16,210
<b>组合敞口总额</b>	\$78,998	\$79,750	\$74,811	\$74,635	\$73,383
<b>咨询服务</b>					
咨询服务项目支出	\$ 250.6	\$ 244.0	\$ 274.4	\$ 295.1	\$ 273.4
IDA 国家项目比例 <sup>6</sup>	51%	54%	57%	59%	57%

1. 投资承诺包括长期投资承诺和短期投资承诺。

2. 定义为“核心外部筹资”，指因 IFC 积极直接参与而使客户以商业条款获得的非 IFC 资金或风险分担。8.95 亿美元的非融资性风险转移计入 IFC 自有资金，此处不含。

3. 咨询外部融资包括公私合作项目由于 IFC 发挥了首席交易顾问的作用而得到的第三方融资。还包括机构融资服务，指 IFC 为项目提供了交易咨询服务，帮助私营部门客户拓展进入新市场，实现业务多元化重组，或者引进新的股权投资者。

4. 20 财年年报采用了 17-19 财年的短期融资平均未偿付余额。21 财年年报采用了 17-21 财年的短期投资承诺额。20 财年年报报告的短期投资承诺额为 64.73 亿美元，现已修订为 64.69 亿美元。短期融资包括全球贸易融资计划 (GTFF) 和全球贸易供应商融资计划 (GTSF)。

5. 组合敞口定义为下列项目之和：(i) IFC 债务投资承诺敞口；(ii) IFC 股权投资的公允价值；(iii) 未拨付股权承诺总额。会计标准变化影响 IFC 持股报告方式，为适应这一变化，IFC 从 2018 年 7 月 1 日起引入新术语“组合敞口”，组合敞口使用 IFC 股权投资的公允价值，而非已拨付但未偿付的余额。因此自 19 财年起，IFC 自有资金的组合敞口不宜与往年直接比较。

6. 本报告中 IDA 国家、脆弱及受冲突影响地区咨询项目支出比例都不包括全球性项目。

## 2022 财年长期投资承诺

IFC 自有资金, 截至 2022 年 6 月 30 日, 单位: 百万美元

合计	\$ 12,569	100.00%
<b>行业明细</b>		
金融市场	\$ 6,189	49.24%
基础设施	\$ 1,596	12.70%
制造业	\$ 1,093	8.69%
卫生教育	\$ 809	6.44%
基金	\$ 765	6.09%
农业产业与林业	\$ 706	5.62%
电信与信息技术	\$ 656	5.22%
旅游、零售与房地产	\$ 655	5.21%
自然资源 <sup>1</sup>	\$ 100	0.80%
<b>地区明细</b>		
拉美和加勒比	\$ 3,164	25.17%
东亚和太平洋	\$ 2,965	23.59%
非洲	\$ 2,643	21.02%
南亚	\$ 1,605	12.77%
中亚和土耳其	\$ 1,024	8.15%
欧洲	\$ 906	7.20%
中东	\$ 254	2.02%
全球	\$ 8	0.07%
<b>产品明细</b>		
贷款 <sup>2</sup>	\$ 10,190	81.07%
股权 <sup>3</sup>	\$ 1,622	12.90%
担保	\$ 720	5.72%
风险管理产品	\$ 38	0.30%

1. 包括 IFC 的石油、天然气和矿产业务。

2. 包括贷款类、准贷款产品。

3. 包括股权类、准股权产品。

## 2022 财年组合敞口<sup>4</sup>

IFC 自有资金, 截至 2022 年 6 月 30 日, 单位: 百万美元

合计	\$ 63,763	100%
<b>行业明细</b>		
金融市场	\$ 24,312	38%
基础设施	\$ 9,058	14%
基金	\$ 6,605	10%
制造业	\$ 4,471	7%
卫生教育	\$ 4,037	6%
农业产业与林业	\$ 3,951	6%
旅游、零售与房地产	\$ 3,826	6%
贸易融资	\$ 3,406	5%
电信与信息技术	\$ 2,644	4%
自然资源 <sup>1</sup>	\$ 1,451	2%
<b>地区明细<sup>5</sup></b>		
非洲	\$ 13,345	21%
拉美和加勒比	\$ 12,956	20%
东亚和太平洋	\$ 12,593	20%
南亚	\$ 8,637	14%
全球	\$ 5,641	9%
中亚和土耳其	\$ 4,357	7%
欧洲	\$ 3,620	6%
中东	\$ 2,614	4%
<b>产品明细</b>		
贷款 <sup>2</sup>	\$ 44,011	69%
股权 <sup>3</sup>	\$ 14,504	23%
担保	\$ 4,883	8%
风险管理产品	\$ 364	1%

4. 组合敞口定义为下列项目之和: (i) IFC 债务投资承诺敞口; (ii) IFC 股权投资的公允价值; (iii) 未拨付股权承诺总额。

5. 不包括各国在区域性、全球性项目中的份额。



## IFC 投资额最多的国家<sup>6</sup>

截至 2022 年 6 月 30 日 (IFC 自有资金)

国家全球排名	组合敞口 (百万美元)	占全球总额的 %
1 印度	\$ 6,742	10.57%
2 巴西	\$ 4,223	6.62%
3 中国	\$ 4,212	6.61%
4 土耳其	\$ 3,830	6.01%
5 南非	\$ 2,624	4.11%
6 越南	\$ 2,279	3.57%
7 尼日利亚	\$ 2,242	3.52%
8 哥伦比亚	\$ 1,979	3.10%
9 印度尼西亚	\$ 1,843	2.89%
10 墨西哥	\$ 1,457	2.29%

6. 不包括各国在区域性、全球性项目中的份额。

## 2022 财年按环境和社会类别划分的长期投资承诺

类别	承诺金额 (百万美元)	新项目数
A	\$ 598	8
B	\$ 4,910	122
C	\$ 138	23
FI <sup>7</sup>	\$ 13	1
FI-1	\$ 289	4
FI-2	\$ 4,429	95
FI-3	\$ 2,192	43
<b>合计</b>	<b>\$12,569</b>	<b>296</b>

7. FI 类别适用于既有项目的新承诺额。

访问 [www.ifc.org/escategories](http://www.ifc.org/escategories) 了解各类别的定义。

## 2022 财年咨询服务项目支出

单位: 百万美元

合计	\$ 250.6	100%
<b>地区明细</b>		
非洲	\$ 98.7	39%
全球	\$ 31.2	12%
东亚和太平洋	\$ 28.9	12%
拉美和加勒比	\$ 26.1	10%
南亚	\$ 20.0	8%
欧洲	\$ 19.9	8%
中东	\$ 14.9	6%
中亚和土耳其	\$ 10.9	4%
<b>业务线明细</b>		
IFC 行业	\$ 169.7	68%
金融机构局	62.3	25%
制造业、农业产业与服务	44.0	18%
交易咨询	35.1	14%
基础设施与自然资源	22.6	9%
颠覆性技术和基金	5.7	2%
其他咨询服务, 包括环境、社会与治理	\$ 28.9	12%
创造市场地区咨询	\$ 52.0	21%

# 全力以赴

## 应对不确定性

今年，新兴市场和发展中经济体面临严峻挑战：新冠疫情一波波爆发，通货膨胀飙升，公共和私人债务高企，气候变化影响加速。乌克兰战争进一步加剧了不确定性和脆弱性，威胁全球和平与安全。供应链、金融系统、粮食安全和能源获取均被严重扰乱。IFC 开展业务的国家当中有很多变得越来越脆弱，在保护经济运行方面力不从心。

作为全球最大的以私营部门为重点的发展金融机构，IFC 正加大努力，帮助客户在面临持续不确定性的情况下增强韧性。我们与合作伙伴和利益相关方密切合作，以新的紧迫感和专注于扩大影响力的方式应对全球挑战。我们共同寻找新的方法来释放私营部门的力量，帮助最需要帮助的人。

在公共财政因为疫情、冲突和气候变化而削弱的关头，IFC 的作用是将人与就业机会和基本服务相联接。我们建立供应链，促进贸易流动，弥合数字鸿沟，提供气候智能型商业解决方案，加强医疗保健系统——通过以上各种业务来帮助国家变得更强。我们的首要任务是实现兼具商业效益和强大发展影响的可衡量成果，达到在整个发展中世界实现绿色、韧性和包容性复苏的目的。

今年我们的工作围绕着三个共同主题：

### 创新

---

### 包容

---

### 确立标准

---

我们继续围绕一系列关键问题为私营部门发展开辟新路，在不确定性中寻找发挥领导作用的机会，为促进未来的增长打下基础。我们还继续根据客户不断变化的需求做出调整适应，变得更灵活、行动更迅速，有效应对时代的挑战。





GLICOL  
+35°C

监督气候智能型制冷系统升级（罗马尼亚）

客户和合作伙伴的心声

# 携手合作，

IFC 正与比以往更多样化的客户和伙伴合作。以下是他们今年分享的一些想法。

# 取得成果

## Oleksandr Mostipan

乌克兰 Nyva Pereyaslavshchyny 公司所有人

### 在危机关头提供支持

“我们 Nyva 公司是乌克兰主要的食品生产企业之一。在俄罗斯入侵乌克兰几周之内，IFC 就向我们伸出了援手。我们获得的营运资金融资使我们得以降低供应链受到的干扰并缓解人们对食品保障的担忧……我们所有的 1700 名员工都保住了工作，按时拿到了工资。我们能为州和地方政府贡献税收，还参与了帮助本地社区的慈善活动。”

## 马克西玛王后陛下

荷兰

作为联合国秘书长的“普惠金融促发展”特使，在 IFC 主办的“可持续银行和金融网络”全球会议上的讲话。

### 进一步扩大全球对包容性金融的支持

“最重要的是我们要认识到这一基本现实：没有包容性就没有稳定，没有包容性金融就没有可持续金融。”

## Tarek Assaad

Algebra Ventures 的执行事务合伙人。Algebra Ventures 是全球首个专门面向埃及的风险投资基金，也是 IFC 的 16 亿美元全球风险投资组合的一部分。

### 为愿景融资

“自我们基金成立之日起 IFC 就是我们最有力的合作伙伴之一。在埃及还没有任何风险投资的情况下，他们就对我们的愿景抱有信心。”

## Rafael Benini

巴西物流规划公司（巴西政府实体）董事。该公司与 IFC 合作，吸引了 160 亿美元私营部门投资以建设 6000 公里特许经营高速公路。

### 推动创新

“在 IFC 支持下，我们正为巴西的道路特许经营模式引入创新，这有助于吸引多元化的本地和国际投资者为我们带来急需的投资。这种新模式的一个突出特点是符合 IFC 的绩效标准，意味着项目达到了国际公认的环境和社会高标准。这不仅是我们吸引投资者的关键因素，也有助于确保特许经营公路的长期可持续性。”

## Simballa Sylla

马里乳木果加工企业 Mali Shi 的董事总经理。该公司的发展将带动巴马科附近约 12 万名采集乳木果的小农户增加收入。

### 提高标准

“我们这个行业的国际客户对产品质量要求很高，IFC 的融资和咨询服务将帮助我们达到国际标准。”

## Yasmine Mokhtar

HSA 集团首席财务官。该集团是也门的主要食品企业，也是世界粮食署也门救济业务的主要服务商。

### 维持运营

“IFC 提供的流动资金支持对我们维持运营发挥了关键作用。”

## Iván Duque

哥伦比亚总统，2018–2022

他谈及 IFC 的 EDGE 绿色建筑认证项目的好处。在 EDGE 项目支持下，哥伦比亚现已成为绿色建筑认证率最高的发展中国家之一。

## 实现气候目标

“EDGE 认证之所以在哥伦比亚取得成功，是因为它包含了可持续发展战略的三个基本要素：确保取得可量化的环境效益，动员绿色融资，为最困难的群体改善社会福利。”

## Strive Masiyiwa

Cassava 技术公司创始人兼执行主席。非洲领先的独立光纤和数字服务商 Liquid Intelligent Technologies 即是该公司的分支机构。

## 发展非洲数字经济

“我们与 IFC 有长期合作关系，因为我们都承担着推进非洲大陆发展的使命。靠着在 IFC 支持下获得的长期耐心资本，我们得以进入我们作为纯粹商业实体通常难以进入的领域。我们开始深入农村地区，为学校 and 医院提供网络服务，让年轻人能以更便宜的价格加入数字经济。”



加强农业产业供应链（肯尼亚）

# 韧性与机遇

我们的员工具有高度多样化的技能、经验和背景。

许多人今年大部分时间都在挑战不确定性——他们克服各种困难，坚持履行IFC的使命。以下是他们当中的一些故事。

## Oleg Kudashov

奥地利 维也纳

“我们不会离开。我们向乌克兰政府传达的信息是‘我们支持你们。我们急切盼望为乌克兰重建提供支持。’”

Oleg Kudashov 自 2015 年以来一直在他的祖国乌克兰不知疲倦地工作，参与设计了交通运输领域具有里程碑意义的公私合作伙伴关系项目，有些项目解决了乌克兰关键港口长期投资不足的问题。直到 2022 年 2 月，一切都进展顺利：新的私营部门运营商同意在黑海的赫尔松和奥尔维亚港口投资 1.37 亿美元；为吸引其他企业参与切尔诺莫斯克一个更大升级项目的新工作正在开展。就在此时，俄罗斯入侵了乌克兰，所有工作被迫暂停，IFC 基辅代表处的大部分员工撤出了乌克兰。幸运的是，迄今为止这些港口几乎没有受到损坏。只要条件允许，Kudashov 和他的同事们就准备随时恢复工作，使乌克兰的海上贸易基础设施变得更加高效。





## Milica Sredanovic

塞尔维亚 贝尔格莱德

---

“我们积极寻找解决办法，让好的项目得以实施。”

---

新冠大流行没能阻止 Milica Sredanovic 的工作进展——她领导的投资团队完成了 IFC 对哈萨克斯坦阿拉木图机场的 2.222 亿美元融资方案，使该机场新的大股东土耳其 TAV 机场控股公司可以对其开展现代化改造。谈判于 2020 年 3 月启动，正值疫情开始在全球爆发。有关谈判迅速转到网上进行，这种情况持续了好几个月。Sredanovic 和她的团队在全天各个时段远程协调位于不同地点的相关人员进行协商讨论，直到 2021 年 9 月达成初步协议。与疫情造成的不便相比，更大的挑战来自以下两个方面：一是哈萨克斯坦的监管环境；二是这是该国第一次引入专业化的机场管理公司。在这种情况下，IFC 与 TAV 公司之间的牢固关系就显得格外重要——后者是 IFC 的长期客户，双方此前已有多年合作。后来，就在 2022 年 1 月即将完成财务结算之际，哈萨克斯坦发生了出人意料的政治动荡，给项目所有利益相关方都带来挑战。但在各方的持续努力之下，又找到了新的前进道路。现在，在阿拉木图这个中亚最繁忙的航运枢纽，新航站楼的建设终于已经开工。

## Angelo Tan

菲律宾 马尼拉

---

“现在我们的工作比以往任何时候都更加紧迫。”

---

菲律宾是东亚太平洋地区城市化速度最快的国家之一，新的房地产开发经常导致环境恶化、气候脆弱性加剧。业务官员 Angelo Tan 自 2020 年加入 IFC 以来一直努力提高菲律宾房地产业的可持续性。什么事情最让他开心呢？那就是今年 IFC 的 EDGE 绿色建筑认证和建筑韧性指数首次来到他的家乡拉乌尼翁省。建筑行业是高能耗部门，现在住宅和商业建筑占菲律宾所有电力消耗的一半。Tan 很自豪能够见证绿色建筑在菲律宾的发展。





## Steffie Mahoro

布隆迪 布琼布拉

---

“在项目实施当地派驻人员是至关重要的。如果你在一个国家开展业务，就必须有人常驻当地并与政府和私营部门建立关系。”

---

Steffie Mahoro 常驻布隆迪，在那里她参与了 IFC/ 世界银行对该国第一份私营部门诊断报告的编写，确定了推动私营部门发展的优先事项——现在这些建议已被布隆迪政府所接受。报告中强调了改善中小企业信贷获取的重要性，而目前 IFC 正在帮助该国解决这个问题——它向布隆迪 CRDB 银行提供了 500 万美元贷款以支持该行向中小企业放贷。这笔贷款是 IFC 九年来对布隆迪的首笔投资。预计未来几年将提供更多投资支持，作为 IFC “非洲脆弱性倡议”的一部分。该倡议是一个 7400 万美元的计划，旨在催化对发展需求很大、但业务成本很高且运营挑战巨大的国家的投资。

## Marcela Ponce

墨西哥 墨西哥城

---

“长期合作关系以及尽早开展知识分享是促成这项创新交易的关键。”

---

危地马拉极易受到气候变化影响，全国 GDP 大部分来自气候风险很大的地区。但直到今年，危地马拉所有银行都未采取任何措施来应对这些风险，错失了利用潜在投资的重要机会。

IFC 气候融资专家 Marcela Ponce 熟谙全球绿色银行发展趋势。2018 年，她与投资和咨询业务团队的同事开始与危地马拉的长期客户 Banco G&T Continental 银行（G&TC）合作。通过 IFC 的绿色银行学院（一个支持银行绿色转型的知识与能力建设计划），使该行更多了解可持续金融领域的众多机会。以这些工作为基础，IFC 向该行提供了一笔 8000 万美元次位贷款，供其开展气候融资业务。G&TC 银行现在是危地马拉第一家专注于向中小企业提供绿色建筑和能效改进融资的金融机构。IFC 的相关咨询服务将帮助它建立起这项重要的新业务，为危地马拉全国各地提供气候智慧型解决方案。







## Anissa Kanoun

阿拉伯联合酋长国 迪拜

---

“在危机时刻，我们依然向客户提供了支持，帮助他们在西岸和加沙等边境地区促进创新、创业和创造就业机会。在困难时期有所作为是很重要的。我很高兴能够做成这样的交易——这就是我加入 IFC 的原因。”

---

西岸和加沙的许多公司创始人很难获得企业发展所需的融资和指导。IFC 正通过对 Ibtikar 基金（二期）投资 250 万美元来解决这个问题——该基金是面向巴勒斯坦科技初创公司的风险投资工具。女企业家融资倡议（We-Fi）额外提供了 50 万美元，以确保女性领导的初创公司可以持续获得支持。

2021 年 4 月和 5 月，投资官 Anissa Kanoun 正在努力促成这项交易，而当时恰逢新一轮武装冲突爆发。她没有被充满挑战的环境吓倒，而是将其视为在西岸和加沙建设更美好未来的机会。



## Saramory (Sary) Kampo

和

## Fatoumata (Mimi) Keita

几内亚 科纳克里



---

“采矿业是几内亚经济最大的行业。我们正努力使矿产开采的收益惠及当地社区和本国企业，尤其是提高妇女和青年的权能。”

---

几内亚拥有丰富的自然资源，包括世界上最大的铝土矿储量。铝土矿是生产铝的原料。

Sary Kampo 和 Mimi Keita 与世界银行、加拿大政府、联合国机构、IFC 投资客户、几内亚政府、地方社区组织和公民社会等各方密切协作，领导了一个多层次项目，展示了通过可持续的铝土开发可以取得的多种成果。其中之一是建立了“买家与供应商市场”，一个旨在提高当地含量和加强企业关联的举措。自 2018 年启动以来，该项目已帮助几内亚诸多中小企业提升竞争力，与自然资源行业签订了超过 1600 万美元的合同。项目现在也在瞄准其他行业的机会。此外，项目团队还大力支持采矿业的性别包容举措，并帮助当地社区数百名妇女和青年寻找替代生计。

---

受益人心声

---

# 来自我们的 服务对象

通过我们的投资、咨询服务以及内容更为广泛的多种举措，IFC 改变了人们的生活。以下是近期受益于我们业务的一些人的评论。

## Gabriel Muli

肯尼亚

---

肯尼亚小企业 **Elex Products** 的所有人之一。疫情期间，该公司在 IFC 客户肯尼亚合作银行的资助下转为为当地市场生产洗手液。

### 在疫情期间调整产品方向

“简而言之，新冠大流行是我们为社区服务的机会。我们开始生产消毒剂，同时创造机会来帮助那些因为疫情而失业的本地居民。我们之所以能够进行业务调整并快速决策，是因为我们得到了银行的支持。”

## Remzi Bala

科索沃

---

他的小型家庭农场在疫情期间从 IFC 支持的小额信贷机构 **KEP Trust** 那里获得了资金，从而得以克服各种市场动荡。

### 改善生活水平

“我可以给我的四个孩子购买书籍和衣物，无需为这些日常生活支出而担心。”

## Hina Khan

### 巴基斯坦

巴基斯坦 **Artistic Milliners** 公司的员工。该公司在 IFC 支持下开设了第一家设在工厂现场的日托中心——这是提高妇女劳动力参与率的一项措施。

## 安心工作

“以前我常把孩子留给邻居、房东或亲戚照看。我把他留给那里，但我总是不放心。现在我把他送到日托中心，感觉好多了。工作的时候不用再紧张地惦记孩子，精神上更加放松了。”

## Javier Hernández

### 洪都拉斯

从 IFC 业务中受益的 3000 名洪都拉斯小农户之一。他们从 IFC “农业基金” (AgroMoney) 项目在洪都拉斯的客户 **Grupo Cadelga** 那里获得了资金支持，从而提高了作物产量。

## 农村信贷

“负责提供信贷额度的工作人员服务很好，给我留下了深刻印象。办理贷款的过程很简便，这让我非常高兴。”

## Siny Samba

### 塞内加尔

塞内加尔婴儿食品企业 **Le Lionceau** 首席执行官。该公司正在努力扩大西非本地婴儿食品的市场。Samba 正在利用 IFC 客户 (中小企业投资集团) 提供的融资来帮助供应链上的农民提高生产效率。

## 企业家的能量

“你在帮助 [当地农民] 提高能力方面做得越多，他们的产量就越高，你就可以创造更大的市场。这是一种多赢。”

## Malek Sukkar

### 巴基斯坦

**Averda** 公司 CEO。这是一家总部位于迪拜的废弃物管理公司，目前正利用 IFC 提供的 3000 万美元融资方案向新市场推广其创新解决方案。

## 扩大影响

“IFC 的这笔贷款将大大加快我们在阿曼、摩洛哥和南非的可持续项目进展，对我们所有人都有帮助。”

## Geetha Manjunath

### 印度

**NIRAMAI** 公司 CEO 兼创始人。NIRAMAI 是一种基于软件的低成本早期乳腺癌检测设备。经过专家组评选，该公司成为获得由 IFC、世界银行和消费者技术协会共同赞助的“全球女性健康科技奖”的初创企业之一。

## 获得全球认可

“赢得这项全球健康技术奖对 NIRAMAI 团队意义重大。我们一直在为乳腺癌检测寻找新的解决方案并将其提供给印度乃至全球的女性使用。”

新冠疫情救助

专注于  
**韧性**  
复苏

照片（左、右）  
Biological E. 有限公司（印度）

面对新冠大流行造成的沉重打击，2022 财年 IFC 继续提供大规模的疫情救助融资，在这个充满动荡和不确定的时期向客户提供支持。我们专注于以下三个相辅相成的领域：救济、重组和韧性复苏。我们针对最需要支持的地方和人口提供融资，往往还辅以从别处筹集的额外资金。

2020 年启动的 IFC 新冠快速通道机制的资金已从 80 亿美元增加到 86 亿美元。其中包括一项“金字塔底层项目”——该项目针对的是向低收入者提供服务的金融机构，旨在为最贫困和受疫情影响最重的人提供额外支持。去年项目启动时有 4 亿美元资金，今年又获得了 2 亿美元。



# 86 亿 美元

IFC 的新冠快速通道机制为拯救  
生命、挽救生计做出贡献

新冠快速通道机制已为 104 个项目提供了逾 74 亿美元融资。这些项目为企业提供流动资金、营运资金和贸易融资，帮助它们维持经营，尤其是向金融服务和制造业等受疫情影响最重的行业提供支持。IFC 的这些工作是世行集团更广泛的危机响应行动的组成部分，为拯救生命、挽救生计做出了贡献。

随着疫苗接种在诸多国家展开，IFC 着重向需求最大的地区提供支持。我们对印度 Biological E. 公司 3000 万美元的融资方案将助其扩大用于儿童常规接种的低价非专利疫苗的供给，并将产能延伸至新型疫苗。我们与塞内加尔达喀尔巴斯德研究所和卢旺达发展委员会签署的新协议将增加非洲的疫苗生产。

IFC 还通过其全球卫生平台（GHP）增加了新兴市场经济体的疫苗、个人防护设备和医疗用品生产。这个 40 亿美元的融资平台创建于 2020 年，目的是促进本地企业生产更多关键医疗设备和服务。2022 年 2 月，董事会确认将 GHP 再延长一年半。迄今 IFC 已从我们的自有账户向该平台投资约 11 亿美元，此外还从外部机构动员了 5.76 亿美元。截至 2022 财年末，IFC 在该平台下的后备投资项目金额约为 8 亿美元。

## 俄罗斯入侵乌克兰 与粮食安全

# 应对相互关联的 多重危机

早在乌克兰战争爆发之前，全球复苏就已呈现高度不平衡的状态，新兴市场和发展中经济体难以跟上富裕国家的复苏步伐。战争又引发了新的冲击波，使复苏面临更多不确定性。俄罗斯和乌克兰都是全球领先的小麦、玉米、大麦、葵花籽和葵花油生产和出口大国。俄罗斯除了出口大量化肥和农业大宗商品外，还是原油和天然气的主要供应国。这些产品的供应中断导致价格飙升，对全球贸易和福利造成负面影响，而严重依赖粮食进口的发展中国家受到的打击最为沉重。

IFC 迅速行动，为我们在乌克兰的客户提供营运资金融资，使乌克兰民众能够继续获得食品、燃料和药品。我们还帮助乌克兰保持贸易渠道开放以支持关键物资的进口。我们向乌克兰的主要农业企业之一提供支持，使之得以维持经营并进行春季播种和谷物采购，从而缓解粮食安全方面的隐忧。同时，我们也意识到该地区的其他国家也需要获得外界支持以缓冲战争的影响。我们也知道，食品价格飙升将对那些本来已经难以养活本国人口的发展中国家产生巨大影响。

因此，我们正准备推出两个新的融资平台：

- 第一个平台将利用混合融资来支持乌克兰的项目。它将优先支持那些帮助企业、流离失所人口和受影响城市从战争影响中恢复的项目以及解决紧迫物流和能源需求的项目。
- 第二个平台将支持全球粮食安全。“全球粮食安全平台”将促进食品类大宗商品贸易并帮助农民获得生产投入品，支持食品的高效生产以及它们在出口目的地国的有效分配，同时提高全球食品系统的韧性。



贸易

# 保持贸易 流动

在当前这种充满不确定性的时期，继续获得贸易融资对于维持公司生存、保住就业岗位至关重要——尤其是在新兴市场。然而，随着供应链中断以及通货膨胀和粮食安全问题的加剧，形势日益困难，很多国际性银行都减少了贸易融资业务。这严重限制了地方贷款机构为客户提供进出口融资的能力。

这种情况导致 IFC 的贸易和供应链平台面临创纪录的需求。IFC 迅速为一些贸易渠道有限的挑战性市场填补了风险缓解产品的空白。此类承诺总额比去年增长了 14%，达到 97 亿美元的历史最高水平，其中约 75% 是投向低收入和脆弱国家。IFC 向 Vista 银行在几内亚和布基纳法索的子公司提供了 2400 万美元的贸易基金（各 1200 万美元），用于支持食品、原材料、成品油、设备、消费品等重要物资进口。通过加入 IFC 的全球贸易融资计划，Vista 银行还可以从 IFC 的关系银行网络获取资金，增强它向中小企业提供融资的能力。

超过


**2000 亿美元**

自 2004 年以来支持的  
发展中经济体贸易额

自 2004 年以来，IFC 已经支持了发展中经济体逾 2000 亿美元的贸易额，预计从现在到 2030 年还将支持近 1000 亿美元。今年我们开始筹备一个 10 亿美元的“非洲贸易和供应链恢复倡议”，以解决新冠疫情后非洲各国的贸易和价值链融资需求。我们还继续与大型全球性银行合作开发资本救济产品，并提供了迄今世界最大的综合风险转移交易之一。IFC 为法国农业信贷银行 CIB 的参考投资组合提供了相当于 40 亿美元的担保，助其大幅扩展新兴市场贸易融资业务，具有里程碑意义。

今后，贸易交易数字化和区块链将在更大程度上塑造未来的国际贸易。两者都有促进经济一体化和包容性发展的巨大潜力。2021 年 7 月我们办理了我们的第一笔数字贸易交易，支持由越南繁荣股份商业银行提供的咖啡采购合同担保——该交易是通过一个全球数字贸易融资平台处理的。我们将更加积极地参与此类交易，同时还将与世界贸易组织等伙伴机构共同开展相关的能力建设。我们的伙伴关系将帮助新兴市场的银行和中小企业应对供应链中断带来的各种挑战。





伙伴关系

通过协作  
创造市场、  
动员私人投资，  
促进发展

家庭医疗服务  
(巴基斯坦)



IFC 实现其使命离不开发展伙伴的支持。通过我们的伙伴关系，资金被输往各种改善穷人生活、创造就业机会、对妇女和青年赋能、在脆弱和受冲突影响的国家增加机会、减缓和适应气候变化的计划和项目，从而强化了 IFC 的影响力。

IFC 与 30 多个政府发展机构、基金会、公司和多边组织建立了伙伴关系。2022 财年，我们的发展伙伴承诺了约 1.75 亿美元用于 IFC 的咨询服务以及市场和项目的早期准备（“上游”工作）。此外，他们还还为混合融资业务承诺约 4000 万美元。这类业务使用由捐助国提供的少量优惠资金来降低特定投资风险，使那些在严格商业条款下无法实施的开创性投资具有更为平衡的风险与回报。这些捐款增强了 IFC 的业务资源和机构资源，使之可以承担更多风险并投资于高影响项目。

合作伙伴还支持我们在推进全球和国家层面战略优先事项的同时改进全球标准、促进知识转移。我们正与伙伴机构围绕诸多战略优先事项开展合作，例如当前与疫情相关的救济和恢复工作、气候响应和能源转型、医疗服务韧性、粮食和能源安全、加强对脆弱性的关注以及推动数字转型等。

作为市场领导者，IFC 能够灵活地孵化新想法并对经过验证的解决方案加以推广。我们可以树立市场先例并展示其影响力，开辟新的路径，从而调动更多资本加入此类业务、扩大发展影响。在当今的全球运营环境下，这项工作的复杂性、不确定性和紧迫性均有上升。IFC 正通过与更多发展伙伴的密切合作来做出积极应对。

我们越来越多地通过多部门主题平台和国家平台开展合作——这是一种战略性、高效率的协作方式，有助于从具有共同愿景和目标的多个发展伙伴那里筹集资金。IFC 已经建立了旨在支持气候、医疗、脆弱性、中小企业等领域创新工作的平台，预计明年将针对新出现的优先事项开发更多新平台。这些平台提供了同时资助多个项目所需的灵活性，加快了 IFC 创建市场的能力，有助于实现发展影响最大化，也使私营部门可以以良好的成本效益更多参与新兴市场国家的发展。



---

IDA 私营部门窗口和本币融资

---

# IFC 工具包里的 基本工具

## IDA 私营部门窗口

混合融资是 IFC 的重要工具之一，发展伙伴围绕该机制密切协作，以动员私人投资进入开创性项目和充满挑战的环境。在利用 IFC 自有资金的同时，我们也混合使用少量由捐助国提供的优惠资金，这使我们可以缓解某些投资风险，支持那些如果按照严格商业条款则无法进行的投资。





这类支持大部分来自 IDA 私营部门窗口 (PSW)，它于 2017 年设立，目的是促进私营部门对最贫困和最脆弱国家的投资。迄今该窗口已提供逾 26 亿美元资金，支持了 IFC 对 33 个脆弱和低收入国家的 128 笔交易。

2022 财年 IFC 通过私营部门窗口承诺的资金达到 9.92 亿美元。

例如，PSW 的支持使 IFC 得以为农业综合企业 Robust International 的扩张提供资金，该公司的业务可以为尼日利亚北部数千名小农改善生计——那里受到冲突影响，贫困水平是南部的五倍。IFC 的 1800 万美元融资方案包括来自 IFC 自有账户的 900 万美元贷款和来自 PSW 的 900 万美元优惠贷款。Robust 公司将利用贷款资金建造现代化的仓库和芝麻加工设施，建成之后农民就不用象现在这样将作物存储在非常恶劣的条件下——当前的做法导致很大的收获后损失和温室气体排放。由于该公司缺乏抵押物，加上尼日利亚的安全风险较高，如果没有 PSW 支持，这个项目是不可能达成的。

2022 年 7 月 1 日是 IDA 新的三年周期的开始，这个周期的 PSW 初始拨款为 20 亿美元，这使 IFC 可在最具挑战的市场上办理更多此类交易。

## 本币融资

IFC 以 70 多种货币提供本币长期融资。这是我们的发展融资核心产品之一，帮助收入主要来自本地的客户避免因借入美元、欧元或其他硬通货而带来汇率风险。

我们通过各种市场化方法来开展这类业务，包括使用本地掉期市场和结构性融资解决方案。在资本市场不发达、缺乏市场化解决方案的国家，我们利用来自 IDA 私营部门窗口本币基金的混合融资来提供支持。为了取得更大影响，我们还发行和购买具有里程碑意义的本币债券，以此强化当地资本市场的发展。

这些本币融资措施的重要性在基础设施、住房和中小企业等领域尤为突出。2022 财年，我们向多个国家提供了本币融资，总额相当于 39 亿美元，比 2021 财年的 21 亿美元几乎增长一倍。在塔吉克斯坦，IFC 向该国主要小额信贷机构 IMON International 以塔吉克索莫尼提供了相当于 500 万美元的贷款，使之可以扩大向受新冠疫情影响的中小微企业放贷。在坦桑尼亚，NMB 银行在达累斯萨拉姆证券交易所以坦桑尼亚先令发行了以 IFC 作为主力投资者的性别债券，金额相当于 3200 万美元，通过这些债券筹集的资金将帮助 2000 多家由女性拥有的小企业发展业务。

# 拥抱 未来

当今充满不确定性的全球环境意味着IFC不可能“一切照旧”地开展工作。新的产品和平台对实现我们推动私营部门为发展事业做贡献的宏伟目标至关重要。

供小企业主使用的数字  
支付系统（埃及）

## 为减少气候脆弱性动员融资

政府预算紧张是眼下一个非常普遍的问题。在这种情况下，调动私人资金来帮助各国缓解气候变化变得格外重要。IFC 正在开发新的方法来增加能源、交通和制造业等领域的气候融资。

我们以 IFC 的管理型联合贷款组合计划 (MCPPI) 模式为基础推出了一个新计划。MCPPI 自 2013 年以来已成功筹集逾 100 亿美元，向 50 多个发展中经济体的私营公司提供了直接贷款。这个名为“MCPPI- 同一星球”的新平台是全球首个对接《巴黎协定》的新兴市场跨部门贷款组合。它于 2021 年 11 月在格拉斯哥联合国气候变化大会 (COP26) 上启动，将机构投资者的资金与 IFC 自有资金相结合，以便最大限度地处于气候变化前沿的私营部门企业提供融资。

2022 财年，IFC 与合作伙伴共同大幅增加了用于减缓气候变化的资金。IFC 和法国资产管理公司 Amundi 达成协议，双方将设立一个新的 20 亿美元基金以抗击不平等和气候变化。这一举措将把可持续债券市场拓展到新的细分领域并扩大市场需求。该基金将帮助发展中国家从新冠疫情的影响中恢复，还将为提高应对未来危机的能力提供更多资源。

**IFC 根据气候相关财务信息披露工作组指南所报告的内容见我们的线上报告。**

## 加快微型电网投资

电力是发展的基础，但估计非洲有 6 亿人、全球有 7.59 亿人缺乏电力。

在很多地区，微型电网系统是非常合适的解决方案，它们主要使用可再生能源，在国家电网未覆盖的城市和农村有效提供可靠的低成本电力。这个行业前景看好，增长潜力很大，但缺乏稳定的公私伙伴关系框架等因素阻碍了它的发展，私营部门投资较少。

世界银行集团的“扩展微型电网计划”力求缓解此类大型项目与投资所面临的障碍。IFC 与世界银行和 MIGA 密切合作，大力开展上游工作，开发了一个综合性的微型电网平台，为政府和私营部门提供必要的融资、咨询和风险缓解服务。该平台的一大优势是其可复制性：其方法可用于多个地点，推动项目的及时、高效完工，同时还可以促进全球范围的微型电网发展。“扩展微型电网计划”是以“推广太阳能项目”为蓝本，后者是世行集团的另一个协作项目，先是在几个非洲国家解锁了私营部门的太阳能投资，后又扩展到乌兹别克斯坦。

“扩展微型电网计划”的第一个国别协议于 2021 年 10 月与刚果民主共和国政府签署。这项安排将支持一个装机容量逾 200 兆瓦的微型电网项目，助力刚果政府实现到 2024 年将当地人口供电率从目前的 19% 提高到 30% 的目标。该国两个大城市——姆布吉马伊和卡南加——从项目中受益最多，这两个城市的人口加起来超过 400 万。

## 增强非洲医疗卫生系统的韧性

非洲国家从全球新冠疫苗供应中获得的疫苗数量少于世界其他地区，这一事实凸显了提高非洲自身疫苗生产能力（无论是新冠疫苗还是其他疫苗）的迫切需要。非洲 99% 的疫苗依靠进口，只有 1% 为本地生产。非洲联盟的目标是到 2040 年做到 60% 的常规疫苗在本地生产。

2022 年 3 月 IFC 与达喀尔巴斯德研究所签署授权书，启动了在塞内加尔新建疫苗生产设施的合作。这个 2.22 亿美元的设施将由公共资金、赠款和私人资金共同资助，每年能够生产多达 3 亿剂疫苗——包括新冠疫苗和常规疫苗。IFC 董事总经理马克塔·迪奥普表示：“迅速提高非洲的疫苗生产能力对于应对这场史无前例的大流行、缓解未来的感染浪潮是至关重要的。”

非洲疾病控制与预防中心已将塞内加尔、卢旺达和南非定为潜在的疫苗生产中心。现在 IFC 正与卢旺达发展委员会合作建设该国的疫苗产能，目的是加强地区性供应链，并为卢旺达与 BioNTech 及 KENUP 基金会的合作制定成功的技术和政策框架。

IFC 的“非洲医疗设备基金”为非洲各国的中小型医疗保健公司租赁或购买先进医疗物资提供可负担的长期融资，以便它们能够提供更先进、更优质的服务。2022 年 4 月，总部位于瑞典的 Getinge 公司加入了该基金，增加了关键手术设备的供应。



生鲜电商 Sayurbox 将农民和市场连接起来（印度尼西亚）

## 小型零售商的数字转型

新的技术平台正在改变小农户和非正规零售商的经营模式。

现在，基于应用程序的本地解决方案可以纠正阻碍增长的效率低下问题，为大幅提高收入提供了机会。对小农户和非正规零售商来说，这类技术提高了供应、分销、定价和支付等各环节的透明度，增强了他们对这些环节的了解——这是提高销售利润的基础。这种情况在仅仅几年前都还是无法想象的。IFC 对这个快速发展的新兴行业的企业提供风险投资，为包容性增长开辟了新的重要机遇。

今年，IFC 向印度尼西亚的领先生鲜电商 Sayurbox 投资 1000 万美元。这笔投资是这个初创企业 1.2 亿美元 C 轮融资的一部分，它使公司可以扩大其创新型的数字平台。Sayurbox 的专有算法可以预测约 5000 种食品的需求并优化配送路线，让雅加达和泗水的消费者可以直接从农场购买。这种运营模式消除了中间商环节，可使农民收入大幅增长。该公司成立于 2017 年，预计到 2024 年加入其平台的农民数量将翻两番，达到 4 万人。

GrowSari 是菲律宾一个利用互联网技术的 B2B 平台，是另一个获得 IFC 早期股权投资的企业，在两轮风险投资中获得了 1050 万美元。公司名称源于菲律宾对小杂货店的称呼“sari-sari”，平台的目的是提高中小微企业的盈利能力。截至 2022 年 5 月，GrowSari 已筹集约 1.1 亿美元，这是迄今该地区 B2B 和中小微企业发展领域的最大筹资金额。该平台自 2016 年以来一直为小型路边店和市场商铺提供服务，其中不少是由女性拥有的店铺。平台提供支付服务以及电信和信贷服务，使非正规企业也可以进行数字化升级。GrowSari 现在为超过 220 个城市的逾 15 万家商店提供服务。

上游工作

# 从 想法到 影响



# IFC 的早期市场准备 与项目准备工作

扩大服务于发展目标的私营部门投资——这项工作面临的障碍之一不是缺乏资本，而是缺乏准备充分、具有商业可行性的投资机会。

为了填补这一空白，IFC 自 2019 年以来大大加强了对上游工作、早期市场准备和项目准备工作的重视。我们专注于为一些最棘手的发展问题寻找富有想象力并且可复制的解决方案，努力消除投资障碍并创造机会，吸引私人资本流向最需要它们的地方。

IFC 采取了以下步骤来为成功打下基础：明确工作方法和业务模式；增强我们的能力（雇用专职人员）；建立项目准备体系，进行业务开发；建立稳健、可信的备选项目库，包含市场层面和具体项目层面的干预，作为未来五年的潜在投资对象。备选项目库增长迅速：总金额从 2020 财年末的 50 亿美元增长到 2021 财年末的 160 亿美元，再到 2022 财年末的 290 亿美元。备选项目也良好体现了 IFC 的战略重点领域——其中 52% 的潜在投资属于气候变化减缓活动，31% 面向 IDA 国家以及脆弱和受冲突影响的地区 (IDA-FCS)，15% 面向低收入的 IDA 国家以及脆弱和受冲突影响的地区 (LICIDA-FCS)。

不是所有备选项目都能成功转化为投资项目。这项工作具有实验性，需要投入大量时间和资源，还需要耐心以及愿意接受失败的心理准备。不过 2022 财年这些项目取得了良好的初步进展。随着我们的业务日趋成熟，我们不仅专注于备选项目库的建立，而且也在大力推动项目进展，对其中一些前景看好的项目承诺了 IFC 投资并为其动员私人资本。

2022 财年我们的五年备选项目库保持强劲增长，其中三分之一集中在 IDA/FCS 国家。近 80% 的潜在投资涉及基础设施和制造业项目，它们将对实体经济产生直接影响。从地区分布来看，亚洲和非洲的项目最多，为我们的上游项目开发、开辟新的投资和发展渠道提供了沃土。

## 解锁投资：

### 建设东南亚新的贸易枢纽

**发展挑战：**帮助运输和物流基础设施不足的内陆国家老挝克服贸易障碍。

**上游解决方案：**老挝政府将一个“陆港”（内陆物流枢纽）的特许经营权授予了一个本地发起人，但组织实施这么大规模的基础设施公私伙伴关系（PPP）对老挝政府和该发起人来说都是第一次。IFC 与发起人合作，向其提供早期项目开发支持。自 2020 年以来，IFC 的工作加强了该特许经营协议的可融资性，同时还帮助客户提供能力、降低风险，使项目达到了国际项目融资标准。

## 促成投资

这些项目开发工作促成了由 IFC 主导的 6700 万美元融资承诺。陆港建成后将使该地区与泰国、中国和越南的联系更为密切，促进高效且成本效益良好的双边贸易和过境贸易。

## 提供可大规模复制的产品：

### 帮助公用事业适应气候变化

**发展挑战：**帮助新兴市场的地方水务公司应对气候变化。许多公用事业公司依赖并不充足的公共部门资金，缺乏商业融资渠道，而且往往还需要技术援助，因此它们无法在满足基本服务需求的同时着手解决气候相关问题。公用事业公司需要投资和知识支持来帮助它们规划未来。

**上游解决方案：**IFC 启动了“公用事业促进气候目标”（U4C）倡议，帮助公用事业公司适应气候变化并解锁水务基础设施投资机会。U4C 为自来水公司提供量身定制的建议，以减少供水损失并提高效率，推动面临类似挑战的同行加强交流，并通过投资产品支持有关的资本支出计划。

## 促成投资

U4C 倡议自 2021 年启动以来已向三个国家的五个公用事业公司提供了支持，促成了 2.38 亿美元投资。其中一个项目是与拥有 630 万客户的巴西自来水公司 Corsan 合作，帮助它制定计划，通过安装水表、更换老旧水泵和比重计等措施，将供水损失从目前的 44% 减少到 2024 年的 35%。该计划得到了 5800 万美元的贷款支持。



Corsan 自来水公司  
(巴西)



## 快速创新，大规模交付：

实现高等教育的数字化转型

**发展挑战：**以商业上可行并且可持续的方式帮助发展中国家的大学快速转变运作模式，以满足因新冠疫情而迅速上升的在线学习需求。

**上游解决方案：**IFC 创建了“高等教育数字化计划”（D4TEP），围绕如何制定数字转型战略以及如何为战略的实施筹集资金向高等教育机构提供建议，全面涵盖从线上学习到招生、教学和管理等内容。这一产品是为应对新冠疫情而迅速开发的，2020 年在全球多个地区的四个客户当中进行了试点。2021 年该产品在拉丁美洲推出，服务于五家高等教育机构；然后在 2022 年在全球推出，涵盖了非洲、亚洲和拉美的另外六所大学。

## 促成投资

2022 财年该产品大幅扩展，在 IFC 开展业务的所有地区都有院校参加，院校个数从九个增加到 15 个，促成了 1 亿美元的投资承诺。哥伦比亚 Uniminuto 大学是参与院校之一，它主要面向低收入学生，尤其是女生。学校既提供传统的课堂教学，也提供远程和虚拟学习。它利用 IFC 的咨询服务以及 2500 万美元贷款，投资改善了学校的技术设施并建设了新校区——所有这些都是其数字转型议程的一部分。

## 清洁能源解决方案：

在非洲推动对水电行业的私人融资

**发展挑战：**以可持续并且商业上可行的方式满足加蓬日益增长的电力需求。

**上游解决方案：**水力发电具有为加蓬提供可靠的可持续能源的巨大潜力。然而在 2018 年，该国第一个独立发电企业（IPP）水电项目的开发和准备工作遇到了重大障碍。IFC 围绕该项目开展的上游工作以加强项目对投资者的吸引力为重点。我们帮助项目获得了政府部门对电力行业财务可持续性的具体承诺；开发了一个可融资的合同框架并由创新的信用增级机制提供支撑；还制定了项目的生物多样性行动计划。

## 促成投资

事实证明，我们的工作帮助贷方进行尽职调查和获得内部批准方面发挥了关键作用。结果是，法国基础设施公司 Meridiam 目前正与加蓬主权财富基金 FGIS 合作，共同开发新的 34 兆瓦 Kinguele Aval 水电项目。IFC 为这个 1.78 亿欧元的项目制定了全面融资方案，包括提供 3300 万欧元贷款、通过加拿大 -IFC 非洲可再生能源计划提供 2000 万欧元优惠贷款以及从其他机构那里另外筹集 9800 万欧元。与世行集团同事的合作是这个项目成功的关键。MIGA 也向 Meridiam 公司提供了担保。

# 打开新的 机会之门

IFC 力求与多样化机构合作，采用新方法使我们的业务触及更多有需要的人，帮助他们从社会边缘走向经济主流。通过这种方式，我们将为解决因新冠疫情、气候变化、战乱冲突、粮食不安全和能源短缺而导致的各种相互关联的重大问题发挥作用。

## 支持妇女领导的初创企业， 消除性别鸿沟

在中东和北非地区，女性领导的初创企业获得的私募股权投资和风险投资只占总额的 6%。

IFC 与阿联酋金融中心“阿布扎比全球市场”力求改变这种情况。双方于 2021 年 12 月共同启动了旨在解决创业领域性别不平等的“*She Wins Arabia*”计划，以期建立一个能让女性领导的初创企业成长壮大的创业生态系统。

在很短时间内，该计划就对阿拉伯半岛国家的女企业家进行了培训并为她们联系了创业导师和投资者。计划还与加速器和风险投资基金合作，帮助他们为女企业家提供更有力的支持。

2022 年 3 月，约 80 名女企业家集聚迪拜，参加“*She Wins Arabia*”计划为她们举办的培训，内容包括如何向投资者推销自己的企业、如何衡量市场规模、如何制定商业计划等。该计划还举办了一场自我推销竞赛，三位女企业家赢得了实物奖品，包括指导课程、商业战略支持和亚马逊云服务（AWS）的信用额度等。

“*She Wins Arabia*”计划是 IFC 为中东北非地区女性创造更多经济机会的更广泛努力的一部分。该地区只有不到 20% 的女性进入劳动力市场。该计划也有助于利用新技术解决中东北非地区的一系列长期挑战——如失业和缺乏融资渠道等。



## 帮助难民和移民获得金融服务

许多难民和移民无法获得银行账户，这严重阻碍他们获得贷款和开办企业的能力，限制他们参与目前所在国家的经济活动。妇女在这方面的困难尤其突出，因为她们往往要照顾孩子，专业托儿服务的缺乏导致她们无法外出工作。2022 财年，IFC 采取了多项行动来促进对难民和移民这一弱势群体的金融包容性，同时也向他们所在的社区提供支持。

2022 年 5 月，由 IFC 赞助的卡库玛 - 卡罗贝耶“挑战基金”竞赛在肯尼亚西图尔卡纳宣布了获胜者，有 40 人将获得第一轮赠款和技术支持。该地区收容了大量难民，而奖项提供的支持将创造数百个就业机会——包括面向妇女和年轻人的就业机会。这项竞赛推动了卡库玛难民营及其周边地区的私营部门发展，有助于 IFC 实现其对难民和东道社区赋权的目标。下一批获奖者将在 2022 年下半年选出。

2021 年 11 月，IFC 和哥伦比亚第一家小额信贷银行 Bancamía 与 We-Fi 和 FIAS 合作启动了一个帮助移民获得银行服务的试点项目。该项目是为逃离本国动荡、来到哥伦比亚的委内瑞拉人设计的，迄今已发放近 5300 笔贷款，受助人当中有一半以上是女性。这些贷款使受助人可以自己经营小生意，实现经济自立。

## 董事会的一席之地

IFC 经常会在客户的公司里持有颇具影响力的少数股权。作为这样一个股权投资者，IFC 可为地方和区域经济的关键参与方提供手把手的战略指导。有些情况下我们的做法是让 IFC 提名的人选加入客户公司的董事会。我们提名的每位董事都是经验丰富的业内专业人士，他们高度重视包容性、可持续性及其专业领域的其他议题，从而成为董事会的宝贵资源。

我们现在积极管理着 157 个董事会席位——这是一个日益壮大的社区，IFC 的董事提名中心通过提供持续培训和其他资源向其提供支持，以便加强董事会的监督作用。截至本财年末，IFC 提名的董事当中有 62% 是女性，为有史以来最高。IFC 提名的董事在包括性别平等在内的所有环境、社会和治理问题上发挥着领导作用。

桑坦德银行前首席执行官 Monica Aparicio 在秘鲁的 BanBif 银行董事会任职六年。她鼓励该行任命更多女性担任高管职务并更加重视可持续投资——现在这已成该行在秘鲁竞争激烈的银行业市场上开展差异化经营的特色之一。今年，IFC 给该行提供了 2500 万美元贷款用于绿色住房融资，帮助当地开发商减少环境足迹。



## 将创意产业置于聚光灯下

Oscar Chemerinski 以前曾担任 IFC 全球农业产业局长，现在他是南非 Hans Merensky 控股公司董事会成员，该公司是全球新鲜牛油果巨头 Westfalia 水果公司的母公司。他支持 Westfalia 公司采用包容性商业实践并积极与地方社区合作。自 2012 年首次获得 IFC 投资以来，该公司已将现代化的牛油果生产引入哥伦比亚、肯尼亚、莫桑比克和秘鲁，将当地农户连向全球市场。现在该公司还从布基纳法索的 2000 多个小农户那里收购芒果，烘干后出口到欧洲和美国。

积极主动并且战略性地管理我们的股权投资组合，同时充分利用我们提名的董事来推动 IFC 的价值观和使命——这使我们成了促进新兴市场长期可持续投资的一股积极力量。

发展中国家生产并销售很多有助于全球经济增长的创意产品——无论是音乐、电影、时尚还是电子游戏。

据智库 G2o Insights 预测，2023 年全球创意经济的估值将达到 9850 亿美元，而且有可能在 2030 年前占到全球 GDP 的 10%。数字平台使艺术家和表演者能够触及新的观众，从而推动了创意行业的指数增长。据世界银行估算，预计 2025 年非洲数字音乐流媒体的收入将达 5 亿美元，而 2017 年只有 1 亿美元。

“数字化正在缩小发展中国家的创意经济与世界市场之间的鸿沟，” IFC 董事总经理马克塔·迪奥普表示。“这一点很重要，因为文化财富的传播可以推动社会变革，并为年轻人提供就业机会。”

2022 财年，IFC 踏上了进军创意产业市场的新征程，通过解锁这个市场的潜力来大幅改善发展成果。新冠大流行导致家庭娱乐的增加和流媒体服务的快速增长，为这方面探索提供了绝佳机会。

2021 年 11 月，我们举办了 IFC UpNext 高级别虚拟活动，这是我们首个以介绍非洲创意经济投资机会及其对可持续发展的作用为重点的活动。活动邀请了非洲音乐、时尚和电影领域的创意产业领袖，他们通过表演、讲故事和讨论等多种形式来生成关于产业发展的新想法。2022 年 6 月我们又举办了一场类似活动，重点关注拉美和加勒比地区的创意经济投资机会。

另外，迪奥普还推出了题为“与 IFC 一道进行创意开发”的播客节目，继续就创意产业开展对话。系列节目中探讨了金融和经济发展与世界各地创意产业之间的相互影响，访谈嘉宾包括演员 Don Cheadle 和 Idris Elba、时装设计师 Selly Raby Kane 和歌手 Baaba Maal。

IFC 正在对创意产业市场进行深入研究，以期在不久的将来对创意经济开展投资。



# 走得 更远， 影响 更大

IFC 继续在诸多领域树立标准并在加强问责方面发挥领导作用。除了投资、咨询和资本动员以外，IFC 还推动了许多行业可持续性业务标准的提高，为吸引更多投资创造了条件。我们经常投资于一些具有开创性的交易，证明这些高标准也具有商业可行性。IFC 在确立标准方面的历史始于我们的环境和社会绩效标准，以这些标准为基础形成了后来的“赤道原则”——它于 2003 年推出，现已成为金融业评估项目环境和社会风险的基准。我们又于 2019 年制定了“影响力原则”，这是一个确保把发展影响方面的考虑融入整个投资周期的框架，现在已有来自 38 个国家的 161 个签署方。





## 引导投资支持蓝色经济

蓝色金融是指有助于海洋保护和可持续淡水管理的投资或再融资活动，这是一个不断增长的市场，也是帮助各国实现可持续发展目标的重要工具。预计到 2030 年蓝色经济将达到 3 万亿美元，为多达 4000 万人提供就业。除了吸引潜在投资者外，蓝色金融还有助于保障沿海生计、改善清洁水获取以及保护咸水和淡水生态系统。

随着蓝色金融逐步走向主流，IFC 正在为蓝色投资提供指导，鼓励有关方面采用最佳实践。IFC 在 2022 财年出版的《蓝色金融指引》指出了符合条件的蓝色项目类别，用来指导 IFC 的投资。文件中涵盖了蓝色发展项目的项目选择、收益管理、影响报告和

外部审查等事项。它以现有的绿色债券和绿色贷款原则为基础，清楚地解释了应当如何构建海洋和淡水项目，以便以可信、有证据支撑的方式实现预期的环境、社会和治理目标。

2022 年 6 月，IFC 向中东欧发放了第一笔蓝色融资贷款，以增加用于罗马尼亚蓝色经济项目的资金。IFC 向该国最大的银行特兰西瓦尼亚银行（BT）提供了具有里程碑意义的 1 亿欧元贷款，这将帮助该行开发一个蓝色金融产品，依照 IFC 指南向中小微企业提供贷款。

预计 IFC 的合作伙伴未来将在中国、印度、印尼和泰国发行更多蓝色债券。

## 为绿色建筑提供国际标准

绿色建筑是新兴市场国家的重要低碳投资机会：预计到 2030 年市场规模将达到 24.7 万亿美元左右。

预测建筑项目的碳足迹可能是一项复杂且高成本的任务。IFC 的 EDGE（“卓越设计更高能效”）计划简化了这一过程。它提供一个简单的认证流程，使设计和认证资源节约型和零碳建筑变得更加快捷、简单和可负担。EDGE 应用程序是用来确定降低建筑物资源强度的最优方法的多种工具之一。

迄今为止，EDGE 已对全球逾 4200 万平方米的建筑进行了绿色认证。获得认证的建筑每年节水超过 650 亿立方米，建筑材料节能超过 840 亿吉焦。

2022 财年，IFC 与银行和房地产开发商合作，扩大了 EDGE 计划的规模、范围 and 影响。2021 年 12 月，南非 Nedbank 银行发行了以 IFC 为主力投资者的 6520 万美元绿色债券。这只债券使该行得以扩大对 EDGE 认证建筑的投资组合。扩大绿色建筑融资——特别是住宅领域的绿色建筑融资——对促进南非能源部门脱碳以及解决该国严重的住房短缺问题都是至关重要的。

在拉美，IFC 向西班牙银行集团 BBVA 提供了 6000 万美元贷款以支持它在秘鲁的绿色建筑业务，为购房者的绿色住房抵押贷款提供融资，同时 IFC 也通过 EDGE 计划向该行提供咨询服务。这项投资是 IFC 在秘鲁的首个绿色项目，资金支持来自英国 -IFC 绿色建筑市场加速器计划。该计划的目的是鼓励金融中介机构扩大绿色住宅业务，从而促进各新兴市场绿色建筑的增长。



## 建立可持续发展挂钩债券市场

全球资本市场是气候友好型项目获取私营部门资金的巨大来源，一些机构投资者随时准备在适当条件下为清晰阐明了绿色特性的项目提供资金。这类投资的增长正越来越多地来自可持续发展挂钩债券等新产品。可持续发展挂钩债券是这样一种债务工具：发行人就改善环境、社会和治理绩效设定严格目标；目标是否达成需经独立验证；如果达到目标，则发行人支付的利息可以降低（反之发行人则会受到惩罚）。

2022 财年 IFC 主持了颇具影响力的可持续发展挂钩债券原则执行委员会，对不断增长的可持续发展挂钩债券市场的发展发挥了指导作用。这些原则于 2020 年 6 月推出，通过为此类生态友好型债务工具设定清晰透明的定义来赋予投资者必要的信心。在 2020 年底之前，全球发行的可持续发展挂钩债券有 114 亿美元，到 2021 年发行总额已增至 1188 亿美元。

2021 年 9 月，IFC 在东南亚一家能源公司发行的 10.5 年期、6.75 亿新加坡元（约合 4.85 亿美元）首笔可持续发展挂钩债券中担任主力投资者，进一步扩大了可持续发展挂钩债券的影响。债券发行方是总部设在新加坡的胜科工业集团（Sembcorp Industries），它在亚洲各地提供能源和城市解决方案。这项投资是 IFC 在全球范围内首笔可持续发展挂钩债券投资，将支持胜科集团在其主要市场上提高可再生能源产能。根据该债券基于激励的交易结构，如果胜科集团未能达到事先商定的可持续发展目标（发电 1 兆瓦时所排放的温室气体为 0.40 吨二氧化碳当量或更低），那么从 2026 年 4 月起债券价格将上涨 0.25%。

# 成果测量： 我们的影响

衡量工作成果、评估我们的发展成效对落实 IFC 发展方针至关重要。

IFC 开发了一套综合系统来指导运营，实现发展影响最大化。这有助于确保 IFC 以及我们的客户触达到最需要我们帮助的人和市场。

## AIMM — 评估预期发展影响，衡量项目成果

IFC 的影响评估工具“预期影响衡量与监测”系统（AIMM）使我们可以更好地定义、衡量和监测每个项目的发展影响。IFC 使用 AIMM 框架对所有投资项目和部分咨询项目的发展影响评级，使我们能够对照一系列战略目标（包括业务金额、财务回报、风险和优先主题等）对发展影响加以考虑。

自 2017 年启用 AIMM 框架以来，IFC 已经对 2000 多个投资项目和 100 多个咨询项目的预期发展影响进行了评级。

2022 财年，IFC 自有资金的气候相关投资承诺超过 44 亿美元。

## 承诺项目得分比例——事前 AIMM 分数

项目类别	得分占比	
	22 财年	21 财年
“很好”项目 (AIMM分数在 68-100 之间)	11%	6%
“良好”项目 (AIMM分数在 43-67 之间)	61%	78%
“满意”项目 (AIMM分数在 23-42 之间)	28%	16%
“低分”项目 (分数在 10-22 之间)	0%	0%

除了评估项目的预期发展影响外，IFC 还对包含所有活跃和成熟投资项目<sup>1</sup>的投资组合进行监测。IFC 团队从客户那里收集他们自我报告的数据，经济学家使用这些数据来评估和更新 AIMM 项目评分。投资组合的最新 AIMM 得分和用于 IFC 公司报告指标的成果先要经过内部和外部质量保证流程的审查，然后才被汇总用于公司报告。

## 项目得分比例——项目组合 AIMM 分数

项目类别	得分占比	
	22 财年	21 财年
“很好”项目 (AIMM分数在 68-100 之间)	8%	8%
“良好”项目 (AIMM分数在 43-67 之间)	55%	49%
“满意”项目 (AIMM分数在 23-42 之间)	27%	32%
“低分”项目 (分数在 10-22 之间)	10%	11%

1. 豁免适用。豁免标准和豁免项目由外部审计师审查。

## 建立影响监测通用指标

由 38 个发展金融机构组成的“私营部门业务协调指标”伙伴关系已有十年历史，它针对不同部门和主题制定监测指标，包括就业质量、生物多样性、土地、数字与颠覆性技术、农业企业、卫生和教育等。

该倡议正在继续协调、完善和扩展部门层面的影响指标，它们为联合国主导的一些活动提供了指导——如联合国可持续发展目标首席财务官联盟、全球投资者促进可持续发展联盟等。过去一年里，IFC 与其他多边开发银行和国际货币基金组织一道，开始着手为多边开发银行制定一套用来阐述它们对可持续发展目标所做贡献的统一且灵活的原则。

## IFC 咨询项目的发展成效

2022 财年，IFC 对 102 个已经完成的咨询项目进行了发展成效评级自我评估，其中 71% 的项目被评为“基本成功”或更好，与 2021 财年相比保持稳定。由于新冠疫情影响，某些地区（东亚和太平洋、拉美和加勒比以及中东）的项目评级有所下降。

## 影响研究和自我评估给我们的启示

IFC 综合使用研究活动、数据分析和自我评估来填补知识空白并提供实时解决方案。

这些公开的研究成果和数据分析提供的洞察带给我们宝贵的经验教训，为我们评估发展影响和改进 AIMM 框架提供了指导。2022 财年完成的此类研究包括：

**在职业技术教育与培训体系中发挥教育科技的力量。**这项研究展示了新冠疫情期间教育科技 (EdTech) 的快速发展及其未来潜力。它为政策制定者提供了关于如何通过教育科技促进技能培养并确保其得到有效使用的建议。

**互联网连接对非洲创新与创业的影响。**这项研究表明，接入高速互联网对公司层面的创新有积极影响，但公司内部的数字技能水平在其中扮演着关键角色。研究还发现，由互联网引发的创业活动主要集中在服务业。

**引入适足住房指数 (AHI)。**这份研究利用统一的近期住房支出与消费调查，提供了对适足住房的比较评估。文章采用 AHI 得出结论称，样本中的 64 个新兴经济体中都存在相当程度的住房赤字与不足。

对成熟或完工项目的自我评估是我们影响评估框架的另一重要组成部分。2022 财年，我们的评估议程主要侧重对与捐助国关键伙伴关系的绩效评估和快速评估。财年内 IFC 完成了五项评估，这些评估使我们得以更好地了解我们的投资在单个项目之外的影响，同时也为今后的行业战略和运营提供了宝贵的经验教训。

**滴灌影响评估**考察了以私营部门方法在尼日尔小农户中推广滴灌技术和太阳能水泵的可行性和可持续性。在项目的整个生命周期中，约有 1100 名尼日尔农民接受了使用滴灌和太阳能抽水系统的培训，其中大约一半是女性。项目还建立了一个提供相关运营和维护支持的中小企业生态系统，为农民提供灌溉服务。农民从项目中获得的好处包括可靠地获得滴灌灌溉和技术支持、提高农业生产力等。通过对 1250 名参与和未参与项目的农民的调查，这项评估确认了以下事实：与未参与项目的农民相比，大多数参与者的蔬菜水果生产力更高，每年种植的轮次更多。评估验证了该方法的预期结果，并发现了一些额外影响，尤其是对女性的影响——例如她们的人身安全有所改善。

# 可持续性

可持续性 IFC 业务的关键组成部分，也是取得发展影响的基础。IFC 业务正日益转向脆弱和受冲突影响的环境，这些地区的环境、社会 and 治理（ESG）风险颇具挑战性和复杂性。在这种情况下，支持客户良好管理这些风险就变得越来越重要。我们的 ESG 方法以我们的《可持续性框架》和《公司治理方法》为基础——两者都是我们 ESG 风险管理方法的内在组成部分，为我们在客户和市场层面的能力建设活动以及我们在可持续投资、气候和性别、绿色和可持续发展债券发行以及影响力投资等各方面的工作奠定了基础。

## 强化 ESG 风险管理

我们继续进行动态变革，通过提高内部和外部能力以及对相关流程、系统和工具的全面改革和现代化更新，更有效地管理环境和社会（E&S）风险。

2022 财年，IFC 更新了对投资业务的内部“环境和社会审查程序”（ESRP），为常规项目和高风险项目引入了更高效的差异化流程，以便以可持续的方式在充满挑战的市场上开展更多业务。

我们加强了对金融中介机构（FI）的 E&S 风险管理方法。我们澄清了对触发额外 E&S 尽职调查要求和 IFC 强化支持的高风险项目的定义。我们推出了针对金融机构的 IFC “环境和社会管理系统（ESMS）诊断工具”，其职能是评估 ESMS 质量并将其与 IFC 绩效标准 1 以及行业良好实践进行对照。

我们继续开发有关工具以识别和评估项目运营所处的更广泛环境存在的背景风险，更好地服务于 E&S 尽职调查和项目监督。“背景风险框架”包括九个维度和 33 个指标。我们于 2022 年 4 月发布了《背景风险良好实践说明》草稿来征求公众意见。现在我们正根据收到的反馈对其进行修订，预计将在 2023 财年最终完成。

我们还继续加强 IFC 处理申诉的机构能力与方法，重点是主动和及早解决投诉，同时加强项目层面的申诉机制以更好地处理投诉。

我们为客户以及更广泛的市场提供一系列出版物和工具，支持他们在可持续性和公司治理问题上采用最佳实践。上个财年我们的对外出版物涉及的主题包括女性商业领袖、内部控制、申诉机制和预防基于性别的暴力。我们还围绕新出现的 ESG 问题向我们的专家和员工提供培训指导。在恰当的情况下，我们会使用“ESG 综合管理”方法——例如利用我们的公司治理投资尽职调查来支持对性别暴力与骚扰的有效监督和管理。

## 确立 ESG 标准

我们的 ESG 标准，其价值远不止是管理 ESG 风险和 提高我们投资组合的 ESG 绩效。发展融资机构以及新兴市场参与者对 IFC 标准的广泛采用有助于为 ESG 实践建立基准，从而促进新兴市场私营公司 ESG 绩效的持续改进。

IFC 的《环境和社会绩效标准》已被全球范围的金融机构、出口信贷机构和发展融资机构所接受。我们与赤道原则协会和经合组织合作，举办了一系列关于 E&S 关键问题的培训。我们在“公司治理发展框架”中发挥着积极作用，该框架汇集了 35 家发展融资机构，将《公司治理方法》作为应对投资业务中公司治理风险与机会的通用方法。为将我们的 ESG 方法应用于资本市场，我们推出了“资本市场 ESG 绩效指标”，使新兴市场公司可以通过 ESG Book 等平台进行披露（IFC 是该平台的创始伙伴之一）。我们加强了与联合国可持续证券交易所倡议（UN SSE）的伙伴关系，将合作扩大到信息披露、女性商业领袖（包括就交易所如何促进性别平等提供最新指南）和中小企业可持续性等领域。我们与 UN SSE 和 CDP（前身为碳信息披露项目）合作，提供了气候相关财务信息披露工作组（TCFD）的培训课程。来自 33 个市场的 8600 多人参加了这些课程，其中 5800 人来自新兴市场。

本财年，可持续银行网络更名为可持续银行和金融网络（SBFN），以反映它与更广泛金融生态系统（包括资本市场、养老金、保险和资产管理等领域）的合作。IFC 是 SBFN 秘书处所在地，同时还为其 62 个国家的 72 个成员机构提供关于如何制定和采用可持续金融框架的技术援助。今年是 SBFN 成立十周年。2022 年 4 月，来自 100 多个国家的 500 多名与会者齐聚一堂，参加该网络的第七次全球会议，讨论如何通过恰当的政策框架来为新兴市场的可持续投资建立强大的备选项目库。

## 应对气候风险

我们正为 IFC 的气候风险评估工具开发一个 ESG 模块。该模块将利用我们的“绩效标准”和《公司治理方法》来识别项目层面的影响，开展风险评估，提出气候变化适应措施，评估对气候风险的内部控制以及项目发起人战略对气候风险和机遇的考虑是否充分。这将帮助我们兑现将 IFC 业务与《巴黎协定》对接的承诺。

我们也在更新 IFC《公司治理方法》以纳入“气候治理”参数，重点是投资业务中对气候相关风险的管理。这项工作将使我们开发一些旨在帮助董事会和高级管理层应对气候风险的咨询服务和知识产品。

## 充分利用技术与创新

本财年我们继续开发 ESG 人工智能工具——机器学习环境分析师（MALENA）。MALENA 由我们与 FIAS、丹麦和韩国合作开发，使用自然语言处理、机器学习和预测分析来为我们的 ESG 尽职调查提供信息。2022 年 1 月，MALENA 被评为通过人工智能解决联合国可持续发展目标相关问题的全球百强项目之一。我们开发 IFC 可持续性评级工具（SRT）的工作也取得了进展，推出了 E&S 和公司治理组件的测试版。该工具将提供动态 ESG 评级，以改善我们的内部风险管理流程和运营效率。

# 问责 与监督

我们对合作伙伴、客户和社区负责，致力于以对环境和社会负责的方式实现公司的发展目标。IFC 继续优先重视在全公司加强问责制和透明度，部分行动基于 2020 年对 IFC 环境和社会（E&S）问责制独立外部审查的结果。

今年一项重点工作是培训员工落实 2021 年 7 月 1 日生效的 IFC/MIGA 独立问责机制（CAO）新政策。此外，IFC 继续完善 E&S 尽职调查及监督的系统 and 程序，并加强投诉响应工作。我们还在努力探索补救行动选项，以应对 IFC 投资项目带来的负面 E&S 影响，并试行基于原则的方法，负责任地退出投资。

我们还采取了几项措施，提高使用混合融资和投资金融中介机构（FIs）的透明度。我们认为，作为一个发展机构，IFC 的要务之一就是不断提高透明度，这样在我们开发新的解决方案应对最为巨大的发展挑战时，能确保利益攸方方的持续信任，获得重要反馈。

## 问责

### 合规顾问 / 巡查官办公室

合规顾问 / 巡查官办公室（CAO）是 IFC 的独立问责机制，因 IFC 项目遭受环境和社会负面影响的人员可向 CAO 投诉。截至 2021 年 7 月 1 日，随着 IFC/MIGA 独立问责机制（CAO）新政策的实施，CAO 向 IFC 和 MIGA 的董事会报告，旨在加强董事会会在问责工作中的作用，增强 CAO 的独立性。CAO 的任务包括：以公正、客观、建设性的方式协助解决受 IFC 项目影响人员的投诉；提升项目的环境和社会效益；加强公众问责和学习，以改善 IFC 的绩效，降低对人和环境造成损害的风险。CAO 行使争端解决职能，采用协作解决问题的方法化解受影响人员与 IFC 项目业主之间的问题。CAO 的合规职能负责审查项目的环境和社会政策合规情况，评估相关危害，在适当情况下建议补救行动。CAO 通过咨询职能提供建议，旨在系统性提升 IFC 在环境和社会可持续性方面的绩效。2022 财年，CAO 处理了 53 起投诉，涉及 IFC、

MIGA 在 30 个国家的项目。2022 财年，CAO 收到 11 起新的合格投诉，其中 5 起转给 IFC。<sup>1</sup> CAO 发起了对 IFC 项目的 5 起合规调查，经合规审查后，结案 4 起。

### CAO 新政策

CAO 新政策从本财年初开始生效，确保投诉机制便于使用、可预测且透明，并更加关注带给社区、IFC/MIGA 客户和其他利益相关者的效益。政策更加强调尽早、主动解决投诉，并包括与投诉人和客户协商制定的有时限的管理行动计划。CAO 政策还明确了与金融中介机构客户和供应链相关的投诉的资格要求，规定了在特殊情况下受理有关 IFC 和 MIGA 已退出（最多 15 个月）的项目的投诉。今年，IFC 与 CAO 合作为 E&S 和运营人员举办了 CAO 新政策介绍培训。

1. 这是 CAO 政策中的一项新规定，支持投诉人与 IFC/MIGA 或客户做出真诚努力，以在启动 CAO 程序之前解决问题。



## 独立评估局

独立评估局（IEG）是直接向世行集团执董会报告的独立部门，其使命是通过评估来指导战略和未来工作，加强世行集团机构能力，引导集团取得更大的发展成效。IEG 评估公司工作成果并提出改进建议，其建议有助于确定新的工作方向、政策和程序以及国别和部门战略，进而促进内部学习。IEG 对世行集团成果与绩效的年度审议报告及其他重要报告可在 IEG 网站查阅：  
<https://ieg.worldbankgroup.org>。

## 监督

### 集团内部审计副行长部门

集团内部审计部（GIA）提供独立、客观、基于风险的保证、见解和建议，以保护提升世界银行集团的价值。GIA 为管理层和董事会带来一定程度的把握，确保集团管理和控制各种具体风险以及进行总体风险治理的程序设计适当、运行有效。GIA 向世行集团行长报告，受审计委员会监督。关于 GIA 的更多信息见 [www.worldbank.org/internalaudit](http://www.worldbank.org/internalaudit)。

## 机构廉政副行长部门

机构廉政部（INT）体现了世行集团对打击和预防腐败的承诺，负责察觉、防止、阻止世行集团资助项目以及世行集团员工和机构供应商中的欺诈和腐败行为。作为世行集团内的一个独立单位，机构廉政部对确保世行集团对其管理的发展资金尽到信托责任发挥着至关重要的作用。该部门负责调查对外部公司和个人的指控并实施制裁，惩处被发现从事欺诈、腐败、串通、胁迫或阻挠行为的员工。在做出制裁决定后，廉政合规办公室（ICO）会与受制裁的公司和个人沟通合作，助其努力达到制裁解除条件。另外，机构廉政部今年开展的预防工作帮助发现、监测、降低了廉政风险。2022 财年世行集团制裁了 35 家公司和个人。基于 ICO 的决定，世行集团取消了对 22 家实体的制裁，将 1 家实体的有条件豁免取消资格改为有条件的不取消资格。世行集团承认了其他多边开发银行的 72 项交叉取消资格制裁，同时提出了符合其他多边开发银行交叉取消资格标准的 28 项取消资格制裁。更多信息以及世界银行集团制裁体系年度报告见 [www.worldbank.org/integrity](http://www.worldbank.org/integrity)。如报告世行集团出资项目中的疑似欺诈或腐败行为，请前往 [www.worldbank.org/fraudandcorruption](http://www.worldbank.org/fraudandcorruption)。

# 多元化、公平性和包容性

IFC 有 4200 多名员工，他们来自 150 多个国家，讲 50 多种语言。这意味着我们必须创建一种能够认识、重视和利用每个人的独到之处的文化。推进多元化、公平性和包容性 (DEI) 是 IFC 的一个战略重点，也是其员工价值主张的关键要素。

2022 财年是 IFC 执行 DEI 全面管理计划的第一个整年。我们的 DEI 征程迈出了重大步骤，专注于通过建立包容性领导力和加强问责制来实现 DEI 目标。我们扩大了 DEI 工作团队，增强了我们的项目管理、数据分析、学习和沟通能力。我们还更新了 DEI 委员会，使 IFC 开展业务的所有地区都在该委员会有代表。委员会就如何实现多元化目标和营造多元、公平和包容的环境提出了若干倡议并向 IFC 管理团队提出了相关建议。

我们的 DEI 工作主要集中在以下三个战略优先领域：

## 1. 加强包容性领导技能，使 IFC 管理人员能够领导多元和公平的团队。

2022 财年，IFC 开展了第三批高管导师项目（由高管支持员工的职业发展）和第二批反向指导项目（让年轻员工担任高管的导师），70 多名已展现领导潜力的员工参加了这些项目，分别担任学员、顾问、导师等角色。这些项目有助于培养一批具有包容性领导能力的后备人才。

IFC 还为 700 多名管理人员推出了一个包容性领导力学习计划，其中包括关于如何克服绩效管理谈话中无意识偏见的培训。

我们衡量包容性领导力的方法之一是 IFC 的包容性指数，该指数来自员工参与调查。我们的整体包容性指数自 2019 年以来一直平稳保持在 63%，比 2016 年增长了三个百分点。

## 2. 通过绩效管理文化对我们的 DEI 工作问责。

我们使用数据驱动的方法来定义、衡量和报告 DEI 工作进展。今年 IFC 发布了第一份 DEI 公开披露文件以展示我们的进展。

我们正在进行的 iCount 计划鼓励员工自愿围绕以下事项进行自我识别：国籍；种族和民族；性取向和性别认同；残疾状况。参与该计划的员工比例已从一年前的 49% 提高到 61%。这项计划得出的数据可以为管理层提供更准确的人员信息，帮助他们更好地了解员工在升职和晋升、工作流动、薪酬和绩效管理方面的经历，有助于形成对 DEI 事务进行问责的文化。

## 3. 通过性别平等确保女性在职业晋升和发展方面获得公平对待。

2022 财年，IFC 的高级专业人员当中自我性别认同为女性的比例上升至 45%。在经过了对性别平衡、薪酬平等、公平的职业流动政策与实践以及包容性职场文化的独立审计之后，IFC 获得了 EDGE（性别平等经济红利）二级认证。我们对下一个认证周期的行动计划侧重于以下方面：继续确保同工同酬；通过培训增进对性别偏见的认识；将性别平等目标纳入管理人员绩效评估；鼓励男性员工休完整育儿假。

## 员工资源小组倡议

我们的四个员工资源小组（ERG）由工作人员当中的志愿者领导，着力培养包容性文化、建立支持网络、扩大知识共享并增强所有员工的归属感。各资源小组组长都是 DEI 委员会成员，他们从多种不同角度共同推进 DEI 目标。

除了 IFC 自己的员工资源小组以外，我们还参与了世行集团的“残疾人权益倡导和资源雇员小组”（DARE），进一步为残疾员工营造空间、倡导他们的利益。

## IFC GLOBE 网络

一个女同性恋、男同性恋、  
双性恋和跨性别（LGBT+）员工的网络

今年该网络举行了首次联合组长及理事会成员选举，开展了一场全公司范围的活动以庆祝公司与 LGBT+ 社区的盟友关系，并为 LGBT+ 群体的榜样人物设立了“出柜并骄傲奖”。

## 千禧一代资源小组+

千禧一代和其他人支持代际  
多样性和包容性的团体

2022财年该小组在亚洲设立了一个分部，这是对小组在非洲和华盛顿总部类似努力的补充。小组还举办了一系列涵盖从女性权益到 DEI 等多种主题的活动。

## 女性网络

一个促进多元化人才招聘、  
发展和保留的网络

该网络与 IFC 董事总经理马克塔·迪奥普举行了一次公开会议，另外还在全年不同时段举办了一系列研讨会和活动，主题包括女性领导力、工作与生活平衡、职业生涯叙述等。

## 非洲后裔联盟

一个专注于为非洲裔专业人士  
提供平等机会并充分发挥其才能、  
想法、技能和经验的员工社区

在黑人历史月里，该联盟支持举办了一场关于非裔美国人才的外展互动活动。另外它还举办了一场由黑人企业承办的六月节（Juneteenth）招待会，帮助人们更好地了解这个新联邦假日的历史。

## 审计事务所报告

IFC 邀请安永会计师事务所对《年度报告》所载的部分可持续发展信息进行有限鉴证。这一工作的性质、范围和结论见事务所的有限鉴证报告。有限鉴证报告载于 IFC 网络版年度报告。



## 致理事会函

IFC 董事会根据公司章程负责编制本年度报告。IFC 总裁兼董事长已将本报告连同经审计的财务报表提交给理事会。

## 网站资源

### WEB 和社交媒体资源

IFC 网站 ([www.ifc.org](http://www.ifc.org)) 提供有关公司业务活动的全面信息。网站内容包括世界各地办事机构联系信息、新闻发布稿、专题报导、成果测量数据、投资项目建议信息披露文件、关键政策及指导原则。

《国际金融公司 2022 年度报告》的网络版 ([www.ifc.org/annualreport](http://www.ifc.org/annualreport)) 提供可下载的 PDF 文件，包含印刷版的全部内容和  
其他语种的译文（译文将稍后发布）。

## IFC 在线资源

---

### IFC 网站

[ifc.org](http://ifc.org)

### 年度报告

[ifc.org/AnnualReport](http://ifc.org/AnnualReport)

### 社交媒体索引

[ifc.org/SocialMediaIndex](http://ifc.org/SocialMediaIndex)

### Facebook

[facebook.com/IFCwbg](https://facebook.com/IFCwbg)

### Twitter

[twitter.com/IFC\\_org](https://twitter.com/IFC_org)

### LinkedIn

[linkedin.com/company/IFClinkedin](https://linkedin.com/company/IFClinkedin)

### YouTube

[youtube.com/c/InternationalFinanceCorporation](https://youtube.com/c/InternationalFinanceCorporation)

### Instagram

[instagram.com/IFC\\_org/](https://instagram.com/IFC_org/)

### Medium

[medium.com/@ifc-org](https://medium.com/@ifc-org)

### SoundCloud

[soundcloud.com/IFC\\_org](https://soundcloud.com/IFC_org)

## 制作信息

---

### IFC 年度报告工作组

#### Steven Shalita

IFC 新闻与宣传局长

#### John Donnelly

IFC 新闻与宣传高级顾问

#### Jim Rosenberg

IFC 对外关系主任

#### Pierre Mejlak

媒体与数字媒体负责人

#### Jennine Meyer

编辑

#### Rob Wright

撰稿、设计与制作

#### Victoria Solan

编辑顾问

#### Vinit Tyagi

在线协调员

#### Berrin Akyildiz

沟通分析师

#### Charlotte Doyle

沟通分析师

#### Melanie Mayhew

高级沟通官员（创意制作）

#### Aaron Rosenberg

公共事务主管

#### Brenna Lundstrom

公共事务官员

### 设计:

Addison

[www.addison.com](http://www.addison.com)

### 印刷

Sandy Alexander

[www.sandyinc.com](http://www.sandyinc.com)

### 翻译

世界银行集团—

全球机构解决方案—翻译服务处

### 照片:

#### 封面

saravutvanset/Getty

#### 第 3 页

Grant Ellis/ 世界银行

#### 第 4 页

Jacek Waszkiewicz/ 世界银行

#### 第 6 页

IFC 图片

#### 第 9 页

David Hills/IFC

#### 第 16–17 页

Mirela Momanu/IFC

#### 第 19 页

由 Twiga Foods 提供

#### 第 20–23 页

由 IFC 工作人员提供

#### 第 26–27 页

Anindito Mukherjee/IFC

#### 第 28 页

Евгения Матвеец/Getty

#### 第 29 页

Kevin Phillips/Getty

#### 第 30 页

Saba Rahman/IFC

#### 第 31 页

Marcelo Scandaroli/Illuminati

Films and Photos/IFC

Nadia Bseiso/IFC

#### 第 32–33 页

Nyani Quarmyne/Panos

#### 第 34 页

Oliver Weiken/IFC

#### 第 35 页

Emidio Josine/IFC

#### 第 36 页

Morsa Images/Getty

#### 第 37 页

Eka Nickmatulhuda/IFC

#### 第 38–39 页

Dominic Chavez/IFC

#### 第 40–41 页

Marcelo Scandaroli/Illuminati

Films and Photos/IFC

#### 第 42 页

owngarden/Getty

#### 第 43 页

TAJ Photoz/Shutterstock

#### 第 44 页

Jono Erasmus/Shutterstock

#### 第 45 页

Dominic Chavez/IFC

#### 第 46–47 页

Diego Dussan/IFC

IFC 照片

#### 第 47 页

John White Photos/Getty

#### 第 48 页

Mint Images/Getty

#### 第 49 页

Susan B Sheldon/Shutterstock



世界银行集团

世界银行  
IBRD · IDA

IFC

国际金融公司

MIGA

多边投资担保机构

## 国际金融公司

2121 Pennsylvania Avenue, NW

Washington, DC 20433 USA

[ifc.org](http://ifc.org)